



2018-2022 STRATEJİK PLAN



2018-2022 STRATEJİK PLAN



“Milli ekonominin temeli ziraattir. Bunun içindir ki, ziraatta kalkınmaya büyük önem vermekteyiz. Köylere kadar yayılacak programlı ve pratik çalışmalar, bu maksada erişmeyi kolaylaştıracaktır. Fakat, bu hayati işi, isabetle amacına ulaştırabilmek için, ilk önce ciddi etütlere dayalı bir ziraat siyaseti tespit etmek ve onun için de, her köylünün ve bütün vatandaşların, kolayca kavrayabileceği ve severek tatbik edebileceği bir ziraat rejimi kurmak lâzımdır.”

A. Atatürk



Recep Tayyip ERDOđAN
Cumhurbaşkanı



Binali YILDIRIM
Başbakan



“

Sürdürülebilir üretimi, yeterli ve güvenilir gıdaya erişimi, kırsal kalkınmayı ve rekabet edilebilirliği sağlamak amacıyla tarımı stratejik bir sektör olarak ele alıyor, milli ve küresel çözümler üreten güçlü bir Türkiye için çalışıyoruz.

Her geçen yıl suya olan talep artarken, iklim değişikliğinin sonucu olarak su kaynaklarının azalıyor olması tarımda sürdürülebilirliği önemli ölçüde etkilemektedir. Sulamada verimliliği artırıcı çalışmalar yaparak tarımsal üretim ve arz güvencesini destekleyen politikalarla, bitkisel ve hayvansal ürünlerin güvenilir gıdaya dönüşmesi hedeflenmektedir. Kendi gıdasını üretemeyen ülkeler tam bağımsız olamaz anlayışıyla, ülke ihtiyaçlarını yeterli ölçüde karşılayacak güvenilir gıdayı üretmemiz, topraklarımızı suyla, çiftçimizi bilgiyle buluşturmamız gerekmektedir.

Tarımda sektörel sorunların çözülmesi, kırsalda yaşam standardının yükseltilmesi, kadın ve genç nüfusun üretime teşvik edilmesi, Ar-Ge çalışmalarına ağırlık verilmesi ve sonuçlarının sektöre aktarılması için çalışmalarımıza aralıksız devam ediyoruz.

Tarımsal arz güvencesini ve güvenilirliğini sağlarken, gıda israfı ve kayıplarının en aza indirilmesi de ülkemiz için önemli bir diğer konudur. İsfaf eden iflas eder mantığıyla, farkındalık çalışmaları ve eğitim stratejileri geliştiriyoruz.

Ülkemizin tarımsal ihtiyacını yerli üretimle karşılaması, çiftçilerimizin daha çok kazanması için, “Havza Bazlı Üretimi Destekleme Modeli” ve “Hayvancılıkta Yerli Üretimi Destekleme Modeli” ile sektöre yönelik doğrudan çözüm stratejileri geliştiriyoruz. Ayrıca çevre dostu uygulamalar olan iyi tarım ve organik tarımı desteklemeye devam ediyoruz. Tüm bu çalışmalarımızda; paydaşlarımızla hareket ediyor, sorunlarını dinliyor, beklentilerini gerçekleştirmek için özveriyle çalışıyoruz.

Bu kapsamda Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin getirdiği stratejik yönetim anlayışı ile ulusal kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılarak faaliyetlerin planlanmasının hayati önem taşıdığına inanıyorum.

5018 sayılı Kanun gereği kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde stratejik planlarını hazırlarlar. Stratejik planların hazırlanmasında temel unsurların başında gelen katılımçılık anlayışıyla tüm iç ve dış paydaşların katkıları da alınarak 2018-2022 dönemi Stratejik Planı hazırlandı.

Bakanlığımızın çalışmalarının ve Türk tarımının gelecek beş yılına yön verecek olan 2018-2022 Dönemi Stratejik Planımızın hazırlanması sürecine katkı veren Bakanlık mensuplarımıza, diğer kurum ve kuruluşların çalışanlarına, tüm paydaşlarımıza değerli katkıları ve sarf ettikleri emekleri için teşekkür ediyor, Planın ülkemiz tarımı ve vatandaşlarımıza hayırlı olmasını diliyorum.

Dr. Ahmet Eşref FAKIBABA
Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı

”



“

1970'li yıllardan günümüze kadar dünya nüfusu iki misli artarak 7,6 milyara, Ülkemizin nüfusu 34 milyondan yaklaşık 80 milyona ulaşmıştır. Dünya nüfusu haftada 1 milyon kişi artmaktadır. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde dünya nüfusunda yaklaşık 1 milyar kişi artması beklenirken, ülkemiz de ise 10 milyonluk bir artış öngörülmektedir.

Tarımın istihdam ve ticaret üzerindeki etkileri, yüksek katma değeri, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapılarını iyileştirme gereksinimleri ile nüfustaki artış göz önünde bulundurularak gıda güvencesinin ve güvenilirliğinin sağlanması gerekliliği tarımın önemini artırmaktadır.

Bu kadar geniş bir alanda faaliyetlerini yürüten Bakanlığımız öncelikle toplumun bütün kesimlerine hizmet götürülmesinde daha sonra da küresel olarak sektörün sahip olduğu konumun güçlendirilmesi için çalışmalarına aralıksız devam edecektir.

Gelişen dünyada katılımcılık, şeffaflık, hesap verebilirlik, etkinlik, sonuca odaklılık, bilgi teknolojilerinden yararlanma gibi yönetim ilkeleri, çağdaş kamu yönetiminin vazgeçilmez unsurları haline gelmiştir.

Ulusal hedeflerimiz doğrultusunda ilerleyebilmek, kaynaklarımızı etkili ve etkin bir biçimde kullanmak, kurumsal kapasitemizi geliştirerek sektörde her zaman yönetici ve yönlendirici olabilmek amacıyla Bakanlığımız faaliyetlerinin planlanması büyük önem taşımaktadır.

2018-2022 Stratejik Planı ile Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin getirdiği stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde Bakanlık faaliyetlerinin planlanması hedeflenmiştir. Bakanlığımızın gelecek beş yıllık amaçlarını, hedeflerini ve faaliyetlerini içeren Stratejik Planın tüm paydaşlarımıza ve Milletimize hayırlı olmasını diler emeği geçen herkese katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Mehmet Hadi TUNÇ
Müsteşar

”

İÇİNDEKİLER

Kisaltmalar	1
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	2
1. BÖLÜM	
MEVCUT DURUM ANALİZİ	5
1.1 KURUMSAL TARİHÇE	6
1.2 UYGULANMAKTA OLAN 2013-2017 STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	8
1.3 MEVZUAT ANALİZİ	10
1.3.1 Yasal Yükümlülükler	10
1.3.2 Mevzuat Analizi Bulguları	17
1.4 ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ	18
1.5 FAALİYET ALANLARI	20
1.6 PAYDAŞ ANALİZİ	22
1.6.1 İç Paydaş Analizi	23
1.6.2 Dış Paydaş Analizi	24
1.7 KURULUŞ İÇİ ANALİZ	26
1.7.1 Organizasyon Yapısı	26
1.7.2 İnsan Kaynakları	28
1.7.3 Kurum Kültürü Analizi	30
1.7.4 Fiziksel Kaynaklar	30
1.7.5 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	31
1.7.6 Mali Kaynak Analizi	33
1.8 POLİTİK, EKONOMİK, SOSYAL, TEKNOLOJİK, YASAL VE ÇEVRESEL (PESTLE) ANALİZ	34
1.9 GZFT ANALİZİ	36
2. BÖLÜM	
GELECEĞE BAKIŞ	41
2.1 MİSYON	42
2.2 VİZYON	43
2.3 TEMEL DEĞERLER	44
2.4 AMAÇLAR VE HEDEFLER	48
2.4.1 Tarımsal Üretim ve Arz Güvencesi	50
2.4.2 Gıda Güvenilirliği	56
2.4.3 Bitki Sağlığı, Hayvan Sağlığı ve Refahı	60
2.4.4 Tarımsal Altyapı ve Kırsal Kalkınma	66
2.4.5 Su Ürünleri ve Balıkçılık Kaynakları Yönetimi	72
2.4.6 Araştırma - Geliştirme	78
2.4.7 Kurumsal Kapasite	86
3. BÖLÜM	
MALİYETLENDİRME	95
4. BÖLÜM	
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	98

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABDGM	: Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
AR-GE	: Araştırma Geliştirme
BİDB	: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BSGM	: Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü
BÜGEM	: Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü
ÇATAK	: Çevre Amaçlı Tarımsal Arazilerin Korunması
DHDB	: Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
EYYDB	: Eğitim Yayım ve Yayınlar Dairesi Başkanlığı
FAO	: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü
FKM	: Felaket Kurtarma Merkezi
GDO	: Genetiği Değiştirilmiş Organizma
GKGM	: Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü
GTHB	: Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
GZFT	: Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler
HAYGEM	: Hayvancılık Genel Müdürlüğü
IPA	: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı
IPARD	: Katılım Öncesi Yardım Aracı Kırsal Kalkınma Bileşeni
İTU	: İyi Tarım Uygulamaları
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
OVMP	: Orta Vadeli Mali Plan
PERGEM	: Personel Genel Müdürlüğü
SGB	: Strateji Geliştirme Başkanlığı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TAGEM	: Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
TARSİM	: Tarım Sigortaları Havuzu
TDİOSB	: Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
TEFTİŞ	: Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı
TİD	: Tarımsal İşletme Danışmanlığı
TRGM	: Tarım Reformu Genel Müdürlüğü



STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Kamu yönetimi alanındaki yeni gelişmeler ve eğilimler, kamu idarelerinin geleceğini kurumsal bir stratejik plana dayalı olarak tasarımlarını gerektirmektedir. Bu anlayış doğrultusunda faaliyetlerini stratejik planlama anlayışıyla sürdüren Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, 2013-2017 Stratejik Plan döneminin tamamlanması ile günümüzdeki politik, sosyal ve ekonomik gelişmeleri dikkate alarak 2018-2022 dönemi Stratejik Plan çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarına yönelik mevzuat dikkate alınarak Bakanlığımız 2018-2022 dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına 22.09.2016 tarihli ve 718 sayılı Bakan Olur'u ile başlanmış olup Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi ve Alt Çalışma Grupları oluşturulmuştur. Yönlendirme Kurulu Bakanlığımız merkez teşkilatı harcama birimleri ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarının üst düzey temsilcilerinden oluşturulmuştur.

Yönlendirme Kurulu ile yapılan toplantıda; stratejik plan çalışmalarına yönelik organizasyonun oluşturulması, ihtiyaçların tespit edilmesi ve yürütülecek faaliyetlerin aşamalarına ilişkin takvimin yer aldığı Hazırlık Programı onaylanarak Bakanlık birimlerine bildirilmiş ve bu doğrultuda çalışmalara başlanmıştır. Yönlendirme Kurulu, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol ederek süreci aktif olarak yönlendirmiş, tartışmalı hususları karara bağlamıştır.

Stratejik Plan için bir ön hazırlık çalışması niteliğinde literatür taraması ve araştırmalar yapılmıştır. Bununla birlikte gıda, tarım ve hayvancılık alanında Türkiye'nin tarihsel dönüşümü ve potansiyel gelişim alanları incelenmiştir. Üst politika belgelerinin analizleri yapılmıştır.

GTHB'nin faaliyetlerini etkileyen dış paydaşlarının Kurum ile ilgili düşüncelerini ve sahip oldukları GTHB algısını anlamak amacıyla geniş katımlı fikir geliştirme toplantısı/çalıştay düzenlenmiştir.

Yapılan araştırmalar, fikir geliştirme toplantıları, iç ve dış paydaşlara yönelik analizlerde elde edilen bulgular ve bilgiler çerçevesinde, Kurumun Stratejik Planına temel oluşturacak çeşitli konulara ilişkin ortaya çıkan fikirler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda öncelikle misyon, vizyon, temel değerler, amaç ve hedefler tartışılmıştır. Kurumun tanımlanan faaliyet alanları ile ilgili olan amaçlar, hedefler ve stratejiler belirlenerek maliyetlendirme çalışmaları yapılmıştır. Bu aşamada GTHB'nin her kademesinden çalışanların yorum ve görüşleri alınmış, bu görüşler kapsayıcı bir bakış açısıyla analiz edilmiştir.



I. BÖLÜM MEVCUT DURUM ANALİZİ

1.1 KURUMSAL TARİHÇE

1938, Ziraat ve Sanayi Meclisi

İlk yapı, Meclis şeklinde kurularak tarım hizmetlerini Dışişleri Bakanlığı'na bağlı olarak yürütmüştür.

13 Mayıs 1839, Meclisi Umuru Nafia

Meclis, tarım hizmetlerini Ticaret Bakanlığına bağlı olarak yürütmüştür.

02 Mart 1843, Ziraat Meclisi

Meclis, Maliye Bakanlığı'na bağlı olarak kurulmuştur. Her Eyalet, Sancak ve Kaymakamlığa birer Ziraat Müdürü, İlçe ve Bucağlarla büyük Karyelere birer Ziraat Müdür Vekili atanmıştır. 1845 yılında tekrar Ticaret Bakanlığına bağlanmıştır.

02 Mayıs 1920, İktisat Vekâleti

"3 sayılı Türkiye Büyük Millet Meclisi ve İcra Vekillerinin Sureti İntihabına Dair Kanun"la ticaret, ziraat, orman, sanayi ve madenlerle ilgili işler İktisat Vekaletince yürütülmüştür.

25 Mart 1924-1928, Ziraat Vekaleti

"432 sayılı Ziraat ve Ticaret Vekaletleri Teşkili Hakkında Kanun"la Tarım Bakanlığı kurulmuştur.

21 Ocak 1929-1931

"1200 sayılı Ticaret ve Ziraat Vekâletlerinin Tevhidi ve İktisat Vekaleti Teşkili Hakkında Kanun"la Ziraat Vekaleti tekrar İktisat Vekaleti'ne bağlanmıştır.

1951-1962, Ziraat Vekaleti (Gelişme Dönemi)

Atatürk Orman Çiftliği Genel Müdürlüğü (1951-...), Zirai Mücadele ve Zirai Karantina Genel Müdürlüğü (1960-1984), Devlet Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü (1951-1979), Toprak Su Genel Müdürlüğü (1960-1973, 1983-1988), Türkiye Tiftik ve Yapağı A.Ş. Genel Müdürlüğü (1960-1983) ve Yem Sanayi T.A.Ş Genel Müdürlüğü (1960-1992) gibi Birimler bu dönemde Bakanlığa bağlanmıştır.

1962-1974, Ziraat Vekâleti (Planlı Dönem)

İlk planlı çalışma döneminde "Planlama Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü" vb. birçok yeni birim Bakanlığa katılmıştır. Çeşitli isim değişikliklerinden sonra Araştırma Planlama ve Koordinasyon Kurulu Başkanlığı adı altında kurularak görev, yetki ve sorumlulukları tekrar düzenlenmiştir. Türkiye Süt Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğü (1963-1992), Su Ürünleri Genel Müdürlüğü (1963-1982), Yem Tescil ve Kontrol Genel Müdürlüğü (1963-1982) yeni katılan birimlerdir. Dış İlişkiler Birimi ilk kez oluşturulmuştur.

1983-1991, Tarım Orman ve Köyişleri Bakanlığı

14 Aralık 1983-1984; "183 sayılı Tarım Orman ve Köyişleri Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında KHK" çıkarılarak Bakanlık ile Köyişleri ve Kooperatifler Bakanlığı birleştirilmiştir. Kooperatifler Genel Müdürlüğü ve Yol Su Elektrik Genel Müdürlüğü (1983-1984) bu dönemde katılmıştır.

18 Haziran 1984-1985; 183 sayılı KHK'yi değiştiren 212 sayılı KHK'nin yürürlüğe girmesiyle 1937'den beri görev yapan Ziraat İşleri ve Veteriner İşleri Genel Müdürlükleri (1937-1984) ve birçok birim kaldırılmıştır. Koruma ve Kontrol Genel Müdürlüğü, Teşkilatlanma ve Destekleme Genel Müdürlüğü, Yayın Dairesi Başkanlığı, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü (1984-...), Proje Uygulama Genel Müdürlüğü (1984-1991), Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği (1984-...) vb. birimler bu dönemde kurulmuştur. Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğü (1984-2005) Bakanlığa bağlanmıştır.

6 Mart 1985-1991; 183 sayılı KHK ve 212 sayılı KHK, 3161 sayılı Kanun'la taşra kuruluşları içerisinde gösterilen Bakanlık Bölge Müdürlüğü kaldırılmıştır.

16 Ocak 1846, Ziraat Nezareti

Tanzimat Fermani'ni izleyen yıllarda Batı örnek alınarak Tarım Bakanlığı kurulmuştur. Tarım Bakanlığı'nın bağımsız yapısı 4 ay devam etmiştir.

1846-1891, Ticaret ve Nafia Nezareti, Ticaret Nezareti, Ticaret ve Ziraat Nezareti, Orman ve Maadin Nezareti;

Tarım Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı birleştirildikten sonra tarım hizmetleri değişik adlar altında yürütülmüştür. Bu dönemde Ziraat Müfettişliği (1881), Ziraat Müdürlüğü (1883), Veteriner Müfettişliği (1885), İstatistik Müdürlüğü (1887), Hukuk Müşavirliği (1890), Halkalı Ziraat ve Baytar Mektepleri gibi birimler oluşturulmuş ve Ziraat Bankası 1889'da Bakanlığa bağlanmıştır.

1891-1911, Orman, Maadin ve Ziraat Nezareti

Ziraat Fen Heyeti ve Hayvan Sağlık Zabıtası Komisyonu adı altında yeni bir kuruluşa gidildiği görülmektedir. Bu dönemde, tarım hizmetleri Ziraat ve Veteriner Genel Müdürlükleriyle yerine getirilmiştir.

30 Aralık 1931-1937, Ziraat Vekaleti

"1910 sayılı Ziraat Vekaleti Teşkiline Dair Kanun"la İktisat Vekaleti'nden ayrılarak, birimlerin görev, yetki ve sorumlulukları belirlenmiş, Tarım, Veteriner ve Orman Genel Müdürlükleri Bakanlığa dahil olmuştur.

14 Haziran 1937-1951, Ziraat Vekâleti

3203 sayılı "Ziraat Vekâleti Vazife ve Selahiyat Kanunu" ile 1937 yılında merkez ve taşra teşkilatının görev ve sorumlulukları ayrıntılı şekilde düzenlenmiştir. Merkez Teşkilatı; Bakanlık Makamı, Danışma ve Denetim, Ana Hizmet, Yardımcı ve Katma Bütçeli Bağlı Kuruluş Birimlerinden, Taşra Teşkilatı; Ziraat Genel Müdürlüğü ve Veteriner Genel Müdürlüğü'nün illerde örgütlenmesiyle oluşturulmuştur. Teftiş Heyeti Reisliği ve Hukuk Müşavirliği kurulmuştur. 1944 yılında Türkiye Zirai Donatım Kurumu Genel Müdürlüğü ilgili kuruluş olarak Bakanlığa bağlanmıştır. Orman Umum (Genel) Müdürlüğü (1937-1974, 1980-1991), Zirai Kombinalar İdaresi (1937-1950) ve Devlet Ziraat İşletmeleri Kurumu (1938-1950) ve FAO Genel Sekreterliği (1937-1962) Bakanlığa katılmışlardır.

26 Ocak 1974-1981, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

Bakanlık adı Cumhurbaşkanlığının 26.01.1974 tarih ve 4/92 sayılı Onayları ile değiştirilmiştir. Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü (1974-...), Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü (1974-1992), Sun'i ve Tabii Tohumlama ve Nesil Kontrol Genel Müdürlüğü (1974-1982), Yaş Meyve ve Sebze İhracatı Projeleri Genel Müdürlüğü (1974-1979) bu dönemde Bakanlığa katılmıştır.

17 Şubat 1981-1983, Tarım ve Orman Bakanlığı

"2384 sayılı Orman Bakanlığının Tarım Bakanlığına Devri Hakkında Kanun"la Orman Bakanlığı ve hizmetleri devralınmıştır. Devlet Üretme Çiftlikleri (1937-1982), Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü olarak yeniden yapılandırılmıştır. Toprak ve İskan Genel Müdürlüğü (1982-1984), Bağ-Bahçe İşleri Genel Müdürlüğü (1980-1982), Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrol Genel Müdürlüğü (1980-1982), Orman Köy İlişkileri Genel Müdürlüğü (1980-1982, 1982-1991 Daire Başkanlığı), Millî Parklar ve Avçılık Genel Müdürlüğü (1980-1982), Orman Ürünleri Sanayi Genel Müdürlüğü (1980-1982) bu dönemde bağlanmıştır. Değişik birimlerle yürütülen hizmetler yeni kurulan Personel Genel Müdürlüğü'ne (1982-...) verilmiştir.

9 Ağustos 1991-2011 Tarım ve Köyişleri Bakanlığı

Orman Bakanlığının tekrar kurulmasıyla Orman Teşkilatı Bakanlık bünyesinden ayrılmıştır. Tarımsal Üretim ve Geliştirme Genel Müdürlüğü (1991-2011), Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü (1991-2011) bu dönemde oluşturulan yeni birimlerdir.

8 Haziran 2011-...., Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının kurulması, 06.04.2011 tarihli ve 6223 Sayılı Kanun'un verdiği yetkiye dayanılarak, Bakanlar Kurulunca 3.06.2011 tarihinde kararlaştırılmış (Karar Sayısı: KHK/639), 8.06.2011 tarihli ve 27958 Mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak 6.07.2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

1.2 UYGULANMAKTA OLAN 2013-2017 STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

639 sayılı “Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile görev, yetki ve sorumlulukları yeniden düzenlenen Bakanlığın 2013-2017 Dönemi Stratejik Planı hazırlanmıştır.

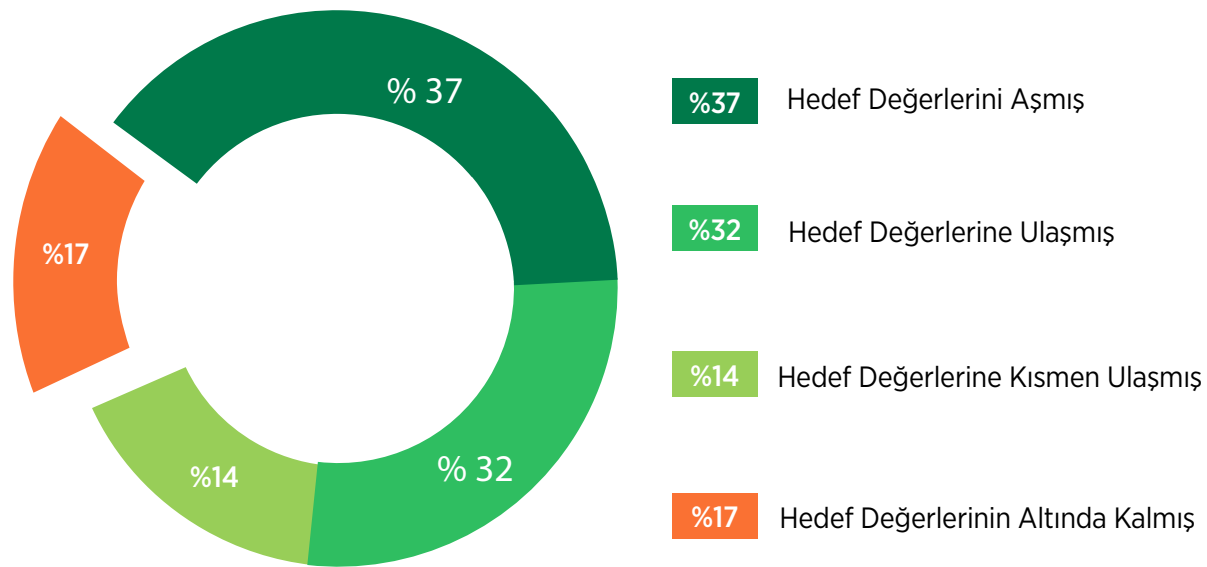
Söz konusu Stratejik Plan’da 5 stratejik alan, 6 amaç ve 17 hedef belirlenmiştir. Hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını veya ne kadar ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için belirlenen performans göstergeleri üçer aylık dönemler halinde SGB.net ve e-bütçe sistemleri üzerinden takip edilmiştir. İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak

iyileştirilmesini sağlamış ve hesap verme sorumluluğunun oluşturulmasına katkıda bulunmuştur.

Halen uygulamaları devam eden 2013-2017 Stratejik Planı’nın gerçekleşen 4 yıllık uygulama dönemi sonunda; performans göstergelerinin hedeflere ulaşma derecesine göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

4 yıllık uygulama dönemi sonuna bakıldığında; performans göstergelerinin %37’sinin hedef değerlerini aştığı, %32’sinin hedef değerlerine ulaştığı, %14’ünün de hedef değerlerine kısmen ulaştığı, böylece toplamda %83 oranında hedef değerlerine ulaşıldığı görülmektedir.

Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Derecesine Göre Dağılımı



“ Stratejik Plan’da yer alan toplam 17 hedef için belirlenen performans göstergeleri üzerinden yapılan değerlendirme sonrasında; 11 hedefin % 75’in üzerinde, 6 hedefin % 50-74 oranında gerçekleştiği belirlenmiştir.

“ Bakanlığımız 2018-2022 Stratejik Planı hazırlanırken; mevcut plan döneminde yaşanan aksaklıklar göz önünde bulundurulmuş, performans bilgisi denetimi kriterleri ile yapılan denetimlere ait bulgular dikkate alınarak performans göstergeleri belirlenmiştir.

“ **2013-2017 Stratejik planlama döneminin temel misyon bileşenleri**

- Tarımsal Üretim ve Arz Güvenliği,
- Gıda Güvenilirliği,
- Bitki Sağlığı, Hayvan Sağlığı ve Refahı,
- Tarımsal Altyapı ve Kırsal Kalkınma,
- Kurumsal Kapasite,

olarak belirlenmiştir. 2018-2022 Stratejik Plan döneminde vizyoner hedefler anlamında Bakanlığın ileriye taşıyacak ve Türkiye’de tarımsal üretimin gelişmesi açısından stratejik görülen aşağıdaki iki alan üzerinde de ayrıca durulması gerektiği ortaya çıkmıştır:

- Su Ürünleri ve Balıkçılık Kaynakları Yönetimi
- Araştırma - Geliştirme

Bu eksenlerin her biri ülkelerin özel planlamalar yaptığı ve uzun vadeli stratejiler geliştirdiği alanlardır. Türkiye tarım politikasının geleceğini bu yeni eksenleri de temel olarak inşa edecektir.

1.3 MEVZUAT ANALİZİ

1.3.1 Yasal Yükümlülükler

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının görevleri, 03.06.2011 tarih ve 639 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden düzenlenmiştir. Buna göre Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının görevleri:

- ◆ Güvenilir gıda ve yem arzını sağlamak, bu amaçla politikalar oluşturmak ve denetlemek,
- ◆ Gıda, gıda katkı maddeleri ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemelerin üretim, işleme ve pazarlama ile ilgili süreçlerin her aşamasındaki izlenebilirliğine yönelik esasları belirlemek,
- ◆ Gıda, gıda katkı maddeleri ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemeleri üreten işyerlerinin niteliklerini ve bunlara ilişkin izin ve kayıt esaslarını belirlemek, bunların izin ve kayıt işlemlerini yapmak, bu işyerlerini gıda siciline kaydetmek, üretim ve satış yerlerinin kontrol ve denetimlerini yapmak veya yaptırmak,
- ◆ Gıda, gıda katkı maddeleri ve yemler ile gıdayla temasta bulunan madde ve malzemelerin giriş ve çıkış gümrük kapılarını, ilgili kurumların görüşlerini alarak tespit ve ilan etmek; veteriner sınır kontrol noktalarını ve bunların çalışma esaslarını belirlemek,
- ◆ Yem ve yem katkı maddelerinin tescili, satışı ve denetimi ile ilgili esasları belirlemek ve denetlemek,
- ◆ Yem ve yem katkı maddelerinin üretimini ve satışını yapan işletmelerin onay verme esaslarını belirlemek ve onay verme işlemlerini yapmak,
- ◆ Hayvan kimlik sistemini kurmak ve hayvan hareketlerini kontrol etmek,
- ◆ Canlı hayvan, bitki, hayvansal ve bitkisel ürünler ile gıda ve yemin dış ticareti ile ilgili sağlık şartlarını belirlemek, sınır kontrol noktalarını ve bunların çalışma esaslarını belirlemek ve yürütmek,
- ◆ Bitki, hayvan, gıda ve yem güvenirliliğini gözeterek tüketiciyi ve halk sağlığını korumak amacıyla tedbirler almak,
- ◆ Hayvan refahını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak,
- ◆ Hayvan ve bitki sağlığı ile gıda ve yem konusunda faaliyet gösteren laboratuvarların belgelendirilmesine yönelik esasları belirlemek ve bunları denetlemek,
- ◆ Hayvansal ürünlerin işlenmesi ve pazarlanmasına ilişkin kontrol ve takip işlemlerini yapmak ve buna ilişkin esasları belirlemek,

- ◆ Hayvan hastalıkları ile mücadele ve hayvan sağlığı hizmetlerini yürütmek ve buna ilişkin esasları belirlemek,
- ◆ Hayvan sağlığında kullanılan tedavi edici ve koruyucu maddeler ile bunların etken ve yardımcı maddelerinin imal, satış, taşıma ve muhafaza şartlarını tespit ve ilan etmek,
- ◆ Hayvan sağlığı, teşhis ve tedavi hizmetleri ile ilgili faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile hayvan satış, kesim ve eğitim yerleri ve barınaklara ilişkin esasları belirlemek,
- ◆ Bitki sağlığını korumak, bitki hastalıkları ve zararlıları ile mücadele etmek ve buna ilişkin esasları belirlemek,
- ◆ Bitki pasaport sistemini kurmak, bitki ve bitkisel ürün hareketlerini kontrol etmek, bitkisel korumada kullanılan ürünlerin norm ve özellikleri ile onay verilmesine ilişkin esasları belirlemek, onay verme ve kontrol işlemlerini yapmak,
- ◆ Bitki ve hayvan sağlığı ile gıda ve yem güvenirliliğini sağlamak amacıyla risk yönetimi esaslarını belirlemek, risk değerlendirmesi yapmak ve risk iletişimini sağlamak,
- ◆ Hayvan ve bitki sağlığının korunması ile gıda ve yem kontrolünde görevlendirilecek personelin niteliklerini, çalışma usul ve esaslarını belirlemek,
- ◆ Bitkisel ürünlerde üretimi, verimliliği ve çeşitliliği artırmak,
- ◆ Bitkisel üretimde kullanılan girdilerin ve üretim teknolojilerinin kullanımının uygunluğunu ve standartlarını belirlemek ve denetlemek,
- ◆ Bitkisel üretimi, tarım ve sanayi sektörü ile entegrasyonunu sağlayacak şekilde yönlendirmek,
- ◆ İnsan sağlığını ve ekolojik dengeyi gözeterek yeni üretim şekilleri belirlemek, bunları desteklemek, yaygınlaştırmak ve görev alanına giren faaliyetler sonucu ortaya çıkabilecek kirliliğin önlenmesine yönelik ilgili kurumlarla koordinasyonu sağlamak,
- ◆ Çayır, mera, yaylaklar ve kışlakların ıslah ve muhafazasını sağlamak, korumak ve gerekli tedbirleri almak,
- ◆ Bitkisel üretim ile ilgili bilgi sistemlerini kurmak ve kullanılmasını sağlamak,
- ◆ Tarım havzalarının faaliyet ve işleyişi ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- ◆ Hayvancılığı geliştirmek, teşvik etmek ve teşvik esaslarını belirlemek,

- ◆ Hayvansal üretim girdileri ile hayvancılık işletmelerinin niteliklerini ve bunlara ilişkin izin ve onay esaslarını belirlemek, izin ve her türlü onay işlemlerini yürütmek,
- ◆ Yüksek vasıflı hayvan ırklarını yaygınlaştırmak,
- ◆ Hayvansal üretimin insan sağlığı ve ekolojik dengeyi koruyucu yöntemlerle yapılmasına ilişkin çalışmalar yapmak ve bunları denetlemek,
- ◆ Hayvansal üretimin artırılmasına yönelik faaliyetlerde bulunmak,
- ◆ Hayvansal üretim ve geliştirme projeleri ile ilgili çalışmalar yapmak,
- ◆ Hayvan ıslah programları uygulamak ve uygulatmak,
- ◆ Damızlık hayvan ithalat ve ihracatında teknik kriterleri belirlemek ve yürütmek,
- ◆ Hayvancılıkla ilgili bilgi sistemi oluşturmak,
- ◆ Hayvansal ürünlerin pazarlanması ile ilgili çalışmalar yapmak,
- ◆ Denizlerde ve iç sularda sürdürülebilir balıkçılık ve su ürünleri yetiştiriciliği ile avcılığının esaslarını belirlemek ve bunları teşvik etmek,
- ◆ Balıkçı barınakları ve balıkçılık altyapı tesisleri kurulması, işletilmesi ve denetlenmesine ilişkin usûl ve esasları belirlemek ve denetimini yapmak,
- ◆ Balıkçılık ve su ürünleri kaynaklarını korumak, koruma, üretim ve yetiştiricilik alanlarını belirlemek ve bu alanları zararlardan koruyacak tedbirleri almak,
- ◆ İthal ve ihraç edilecek balıkçılık ve su ürünleri ile girdilerine ilişkin esasları belirlemek,
- ◆ Balıkçılık ve su ürünleri üretim kaynaklarının geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak, kontrol ve denetimleri yapmak ve yaptırmak,
- ◆ Balıkçılık ve su ürünleri üretiminin ve verimliliğin artırılması için gerekli girdilerin tedarikine ilişkin tedbirleri almak,
- ◆ Balıkçılık ve su ürünleri yetiştiriciliğine uygun istihlal sahalarına ilişkin esasları belirlemek, istihlal vasıtalarının asgari vasıf ve şartlarını, kiralanma ve kullanılma esaslarını belirlemek,
- ◆ Balıkçılık ve su ürünleri üretim, geliştirme ve araştırma projeleri ile ilgili çalışmalar yapmak
- ◆ Balıkçılık ve su ürünleri avcılığı ve yetiştiriciliği ile ilgili bilgi sistemi oluşturmak,

- ◆ Rekabetçi bir tarım sektörünün oluşturulması, fiziki potansiyelin, çevre ve arazinin geliştirilmesi, kırsal alanlardaki yaşam kalitesinin ve ekonomik çeşitliliğin iyileştirilmesi, yerel kırsal kalkınma kapasitesinin oluşturulması için programlar hazırlamak, uygulamak ve izlemek,
- ◆ Tarımsal ve kırsal kalkınma desteklerinin uygulanmasına ilişkin gerekli işlemleri yapmak, kontrol etmek ve ödemeler arasındaki uyumu sağlamak,
- ◆ Üreticilerin bilgi düzeyini yükseltmek; kooperatif, birlik ve diğer üretici örgütlerinin kurulmasına izin vermek; kooperatif, birlik, oda, üretici örgütleri ve bunların iştiraklerini denetlemek, desteklemek; bunların eylem ve işlemlerinin hukuka uygun olarak sonuçlandırılması için gerekli tedbirleri almak,
- ◆ Toprak ve sulama suyu analiz laboratuvarlarının kuruluş esaslarını belirlemek; arazi, toprak, su kaynakları ile ilgili analizleri ve toprak, arazi ve su sınıflandırması yapmak,
- ◆ Arazi edindirme işlemlerini yapmak, tarımsal arazilerin parçalanmasını önlemek, arazi düzenlemesi ve toplulaştırması yapmak ve yaptırmak,
- ◆ Tarımsal mekanizasyon konusunda politika ve stratejileri tespit etmek, plan ve projeler hazırlamak ve uygulamaya aktarılmasını sağlamak, tarımsal mekanizasyon düzeyinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- ◆ Çiftlik muhasebe veri ağını kurmak ve işletmek,
- ◆ Tarımsal verileri toplamak ve istatistikleri oluşturmak,
- ◆ Entegre idare ve kontrol sistemi dâhil olmak üzere, görev alanına giren konularda bilgi sistemleri kurmak, işletmek ve güncel tutmak,
- ◆ Tarımsal sulamada verimliliği arttırmak, uygun sulama tekniklerinin kullanılmasını sağlamak, uygun sulama tesislerini yaptırmak, toprak kaynaklarını korumak ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yürütmek,
- ◆ Küresel iklim değişiklikleri, tarımsal çevre, kuraklık, çölleşme, diğer tarımsal afetler ve tarım sigortası ile ilgili hizmetleri yürütmek, tabii afetlerden zarar gören çiftçilere özel mevzuatında yer alan esaslar çerçevesinde yardım yapmak,
- ◆ El sanatlarını geliştirmek,
- ◆ Tarımsal ürünlerin pazarlanması ile ilgili çalışmalar yapmak,

- ◆ Avrupa Birliği kaynakları ve diğer uluslararası kaynaklarla yürütülen kırsal kalkınma programlarına ilişkin koordinasyonu sağlamak,
- ◆ 5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu ile verilen görevleri yapmak,
- ◆ 5648 sayılı Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun uyarınca kurulan İzleme Komitesinin sekretarya işlemlerini yürütmek,
- ◆ Tarım sektörüne ve kırsal kesimlere verilecek desteklere ilişkin çalışmalar yapmak, teklifte bulunmak ve 5488 sayılı Tarım Kanunu uyarınca kurulan Tarımsal Destekleme ve Yönlendirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek,
- ◆ Ulusal kalkınma planları doğrultusunda tarımsal araştırma ve geliştirme stratejilerini ve önceliklerini belirlemek, projeler hazırlamak, hazırlatmak, uygulamak ve uygulatmak,
- ◆ Çeşit ve ırk geliştirmek, tescil ettirmek ve bunların nüve materyallerini üretmek,
- ◆ Yerli gen kaynaklarını korumak ve geliştirmek, gen kaynaklarına erişim ve bunların yararının paylaşımını sağlamak; yetkilendirme, izleme ve denetleme çalışmalarını yapmak,
- ◆ Tarımsal ürün piyasalarındaki ulusal ve uluslararası gelişmeleri izlemek, Bakanlığın görev alanına giren konularda araştırmalar yapmak ve yaptırmak,
- ◆ Toprak ve su kaynaklarının geliştirilmesi ve rasyonel kullanımı amacıyla araştırmalar yapmak,
- ◆ Bakanlığa bağlı araştırma kuruluşlarının araştırma hedeflerini belirlemek ve bu kuruluşları denetlemek,
- ◆ Hayvan ve bitki hastalıklarında kullanılan aşı, serum, biyolojik ve kimyasal maddeler ile koruma ilaçları hakkında ve bunların bileşimine giren etkili ve yardımcı maddeler konusunda araştırmalar yapmak,
- ◆ Denizlerde ve iç sularda su ürünlerine ilişkin bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını desteklemek,
- ◆ Gıda, yem ve mekanizasyon konusunda araştırmalar yapmak,
- ◆ Ulusal ve uluslararası alanda araştırma-geliştirme faaliyetleri yürütmek ve bu kapsamdaki projeleri desteklemek,

- ◆ Bakanlığın Avrupa Birliği ile ilişkilerini yürütmek ve Avrupa Birliğine uyum çalışmalarında koordinasyonu sağlamak,
- ◆ Bakanlığın yabancı ülkeler ve uluslararası kuruluşlar ile ilişkilerini yürütmek ve bu konuda koordinasyonu sağlamak,
- ◆ Bakanlık teşkilatının her türlü faaliyet ve işlemlerinin teftiş, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek,
- ◆ Bakanlığın amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmasını temin etmek üzere gerekli teklifleri hazırlamak ve Bakanlara sunmak,
- ◆ 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15'inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve malî hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak. Bakanlığın taraf olduğu adli ve idarî davalarda, tahkim yargılamasında ve icra işlemlerinde Bakanlığın temsil etmek, dava ve icra işlemlerini takip etmek, anlaşmazlıkları önleyici hukukî tedbirleri zamanında almak,
- ◆ Bakanlık hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, Bakanlık birimleri tarafından düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, Bakanlık ile üçüncü kişiler arasında çıkan her türlü uyuşmazlığa ilişkin işleri ve Bakanlık birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukukî mütalaasını bildirmek,
- ◆ Bakanlıkça hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takiplerini izlemek, koordine etmek ve denetlemek,
- ◆ Bakanlığın amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukukî teklifleri hazırlayıp Bakanlara sunmak,
- ◆ Bakanlığın insan gücü politikası ve planlaması ile insan kaynakları sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapmak ve tekliflerde bulunmak,
- ◆ 5018 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek, temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak,
- ◆ Bakanlığın taşınır ve taşınmazlarına ilişkin işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmek,
- ◆ Bakanlığın genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek,

- ◆ Bakanlığın görev alanına giren konularda görsel, işitsel ve yazılı dokümanların basım ve yayımını yapmak veya yaptırmak,
 - ◆ Bakanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek,
 - ◆ Eğitim amacıyla Bakanlığın görev alanıyla ilgili her türlü bilgi ve belgeyi toplamak, değerlendirmek, yayımlamak, film, slayt, fotoğraf ve benzeri belgeleri hazırlamak veya hazırlatmak, bu konulara ilişkin arşiv, dokümantasyon ve kütüphane hizmetlerini yürütmek,
 - ◆ Bakanlığın görev alanına giren konularda her türlü eğitim faaliyetini yapmak veya yaptırmak,
 - ◆ Bakanlığın görev alanına giren alanlarda yapılacak yayınlar hakkında ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlarla işbirliği yapmak,
 - ◆ Çiftçi eğitimi, tarımsal yayım ve danışmanlık hizmetlerini yürütmek,
 - ◆ Bakanlık projelerinin Bakanlık bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını ve uygulanmasını sağlamak, teknolojik gelişmeleri takip etmek, bilgi güvenliği ve güvenilirliği konusunun gerektirdiği önlemleri almak, politikaları ve ilkeleri belirlemek, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek,
 - ◆ Bakanlığın bilgi işlem hizmetlerini yürütmek,
 - ◆ Bakanlığın internet sayfaları, elektronik imza ve elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları yapmak,
 - ◆ Bakanlık hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve ilgili birimlerle işbirliği içinde veri tabanları oluşturmak,
 - ◆ Bakanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, haberleşme güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak,
 - ◆ Bakanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak. 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak,
- şeklinde düzenlenmiştir.

1.3.2 Mevzuat Analizi Bulguları

639 sayılı KHK ile belirlenen bu görevlerin ifası muhtelif kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatla (Bakanlar Kurulu Kararları, genelgeler, tebliğler, sirküler, yönergeler, talimatlar, protokoller) birlikte sağlanmaktadır. Bu mevzuatın yanında tarımın doğası gereği doğal kaynakların yönetimi, meteorolojik-iklimsel ve çevresel etkiler, pazarlama, dış ticaret ve finans gibi hizmet alanlarıyla ilişkili, uygulayıcıları diğer Bakanlıklar olan Kanunlar da incelenmiştir.

Bakanlığımız, kanunlarla belirlenmiş genel çerçeve dışında konu ve sektör odaklı yönetmelik, tüzük, genelge, tebliğ, sirküler, yönerge, talimat gibi dinamik ve günceli yakalayan bir mevzuat alt yapısına sahiptir.

Mevzuat katılımcılık anlayışıyla ilgili paydaşlar da çalışmaya dâhil edilerek hazırlanmaktadır. Mevzuatın sahada uygulanması esnasında ortaya çıkan aksaklıklar değerlendirilerek, sektörün geri bildirimleri de göz önünde bulundurularak gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Bununla birlikte hizmetlerin sağlanmasında kendi personeline yönelik çalışma hayatını, sosyal, idari ve mali haklarını düzenleyici mevzuatın varlığı da Bakanlığın kurumsal kapasitesinin güçlü olduğunun göstergesidir.

1.4 ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

2018-2022 Stratejik Planı hazırlanırken üst politika belgelerinden Onuncu Kalkınma Planı, Öncelikli Dönüşüm Programları, 65. Hükümet Programı, Orta Vadeli Program (2018-2020), Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020), Yıllık Program, Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi ve Kırsal Kalkınma Eylem Planı gibi üst politika belgeleri incelenerek Bakanlığımız görev ve faaliyet alanına giren konular tespit edilmiştir.

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Bitkisel ve hayvansal üretim ile su ürünleri üretiminin geliştirilmesi	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 181, 767, 771, 773, 774 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 2, 1. ve 2. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► III. Yüksek Katma Değerli Üretim Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) ► Stratejik amaç 1
Tarım sektörünün geliştirilmesine ve tarım politikalarının oluşturulmasına yönelik araştırmalar yapılması	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 767, 769, 860, 1032, 1041, 1052, 1108,1119 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 2, 1. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 15, 1. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► I.Makroekonomik İstikrarın Sürdürülebilmesi ► III. Yüksek Katma Değerli Üretim
Gıda üretimi, güvencesi ve güvenilirliği	10.Kalkınma Planı (2014-2018) ► 180, 181, 465, 768, 769, 770 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 3, 2. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 21, 1. ve 2. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► I.Makroekonomik İstikrarın Sürdürülebilmesi Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) ► Stratejik amaç 1
Kırsal Kalkınma	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 249, 251, 257, 588, 689, 706, 758, 764, 917, 1006, 1016, 1017, 1018, 1023, 1024, 1025, 1027 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 13, 4. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 15, 3. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► I.Makroekonomik İstikrarın Sürdürülebilmesi ► II.Beşeri Sermaye ve İşgücü Piyasasının Artırılması ► III. Yüksek Katma Değerli Üretim ► IV.İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) ► Stratejik amaç 1, 2, 3, 4, 5

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Toprak, su kaynakları ve biyoçeşitliliğin korunması, verimli kullanılmasının sağlanması	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 759, 760, 761, 773, 774, 917, 1017, 1031, 1034, 1039, 1052, 1053, 1054, 1055, numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 7, 3. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 15, 1. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► I.Makroekonomik İstikrarın Sürdürülebilmesi Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) ► Stratejik amaç 2
Çiftçinin örgütlenmesi ve bilinçlendirilmesi	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 251, 700, 710, 763, 1031 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 15, 2. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 21, 1. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► II.Beşeri Sermaye ve İşgücü Piyasasının Artırılması ► III.Yüksek Katma Değerli Üretim Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) ► Stratejik amaç 1, 4
Tarımsal desteklemelerin etkin bir şekilde yönetilmesi	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 689, 758, 761, 762, 1019, 1023, 1056, 1093 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 2, 2. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 5, 2. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► I.Makroekonomik İstikrarın Sürdürülebilmesi ► II.Beşeri Sermaye ve İşgücü Piyasasının Artırılması ► III. Yüksek Katma Değerli Üretim ► IV.İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi
Tarımsal piyasaların düzenlenmesi gibi ana faaliyet konularının gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 762, 465, 659, 706, 709, 763 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 5, 2. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 9, 3. bileşen ► Öncelikli Dönüşüm Programı 10, 2. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► I.Makroekonomik İstikrarın Sürdürülmesi ► III. Yüksek Katma Değerli Üretim
Gıda, tarım ve hayvancılığa yönelik genel politikaları belirlemek, uygulanmasını izlemek ve denetlemek	10. Kalkınma Planı (2014-2018) ► 450, 451, 535, 588, 592, 593, 596, 653, 707, 711, 756, 757, 761, 765, 766, 770, 772, 774, 917, 952, 1016, 1090, 1103 numaralı paragraf ► Öncelikli Dönüşüm Programı 15, 3. bileşen Orta Vadeli Program (2018-2020) Büyüme ve İstihdam Öncelikli Politika ve Tedbirler ► I.Makroekonomik İstikrarın Sürdürülmesi ► V. Kamuda Kurumsal Kalite ve Hizmet Sunumunun Güçlendirilmesi

1.5 FAALİYET ALANLARI

Faaliyet Alanı	Ürün/ Hizmetler
Gıda Güvenilirliği	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Bitki Sağlığı Faaliyetleri ▶ Hayvan Sağlığı Faaliyetleri ▶ Gıda ve Yem Güvenilirliği Faaliyetleri ▶ Risk Değerlendirme Faaliyetleri
Bitkisel Üretim	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Bitkisel Üretimi Geliştirme Çalışmaları ▶ Bitkisel Üretimde Veri Toplama Faaliyetleri ▶ Organik Tarımı Geliştirme ve Yaygınlaştırma Çalışmaları ▶ İyi Tarım Uygulamalarını (İTU) Geliştirme Çalışmaları ▶ Çayır Mera ve Yem Bitkileri Çalışmaları ▶ Kimyevi ve Organik Gübre Alanında Yapılan Faaliyetler ▶ Tarımsal Mekanizasyon Alanında Yapılan Faaliyetler ▶ Mazot- Gübre ve Toprak Analizi Alanında Yapılan Çalışmalar ▶ Türkiye Tarım Havzaları Üretim ve Destekleme Modeli
Hayvansal Üretim	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Büyükbaş ve Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğine Yönelik Çalışmalar ▶ Hayvansal Üretimde Veri Toplama Faaliyetleri ▶ İslah, Kayıtlılık ve Örgütlenmeye Yönelik Çalışmalar ▶ Hayvancılığın Desteklenmesine Yönelik Çalışmalar ▶ Arıcılık ve İpekböcekçiliğine Yönelik Çalışmalar ▶ Kanatlı Sektörüne Yönelik Çalışmalar
Balıkçılık ve Su Ürünleri	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Su Ürünleri Üretimini Geliştirme Projesi ▶ Su Ürünleri Sektöründe Kaynak Yönetiminin Geliştirilmesi Projesi ▶ İdari Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi ▶ Su Ürünleri Veri Toplama Faaliyetleri ▶ Su Ürünleri Ticaretine İlişkin Faaliyetler ▶ Su Ürünleri Yetiştiriciliği Konusunda Uluslararası Faaliyetler ▶ Denizlerin Terkedilmiş Av Araçlarından Temizlenmesi Projesi ▶ Su Ürünleri Desteklemeleri
Tarımsal Altyapı ve Kırsal Kalkınma	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Tarım Arazileri Değerlendirme Çalışmaları ▶ Arazi İslahı ve Sulama Sistemleri Çalışmaları ▶ Arazi Toplulaştırma ve Tarla İçi Geliştirme Hizmetleri Çalışmaları ▶ Arazi Edindirme ve Yönetimi Çalışmaları ▶ Tarımsal Çevre ve Doğal Kaynakları Koruma Faaliyetleri ▶ Teşkilatlanma Faaliyetleri ▶ Avrupa Birliği Yapısal Uyum Yönetim Otoritesi Çalışmaları ▶ Kırsal Kalkınma ve Kredilendirme Faaliyetleri ▶ Entegre İdare ve Kontrol Sistemi Çalışmaları ▶ Tarımsal Desteklemeler ▶ Organize Tarım ve Hayvancılık Bölgeleri Çalışmaları ▶ Tarım Sigortaları ve Doğal Afetlerle İlgili Çalışmalar ▶ Pazarlama Çalışmaları

Faaliyet Alanı	Ürün/ Hizmetler
Tarımsal Araştırma ve Politika Oluşturma	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Tarla Bitkileri Araştırmaları ▶ Uluslararası Projeler ▶ Bahçe Bitkileri Araştırmaları ▶ Bitki Sağlığı Araştırmaları ▶ Hayvancılık ve Su Ürünleri Araştırmaları ▶ Tarım Ekonomisi Araştırmaları ▶ Toprak ve Su Kaynakları Araştırmaları ▶ Eğitim ve Yayım ▶ Bitki Besleme ve Toprak Araştırmaları ▶ Tarımsal Mekanizasyon ve Bilişim Teknolojileri Araştırmaları ▶ Koruyucu Toprak İşleme, Doğrudan Ekim Araştırmaları ile Tarımsal Mekanizasyon Planlaması ve Destekleme Politikalarının Geliştirilmesi ▶ İklim Değişikliği ve Havza Araştırmaları ▶ Hayvan Sağlığı, Gıda ve Yem Araştırmaları
Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Uluslararası İlişkiler ▶ Avrupa Birliği ile İlişkiler ve Müzakere Süreci ▶ Ekonomik ve Ticari Konular ▶ Dış Pazar Stratejileri ▶ Eğitim, Bilgilendirme
Eğitim, Yayım ve Yayın	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Çiftçi Eğitim-Yayım Hizmetleri ▶ Sertifikalı Tarım Danışmanlığı ve Tarımsal Yayım ve Danışmanlık Desteği ▶ Tarımsal İşletme Danışmanlığı (TİD) Faaliyetleri ▶ Kırsal Alanda Kadına Yönelik Faaliyetler ▶ El Sanatları Hizmetleri ▶ Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri ▶ Basılı Yayın Üretimi Faaliyetleri ▶ Görüntülü ve Sesli Yayın Üretimi ▶ Tanıtım, Fuar ve Organizasyonlar
Düzenleme ve Denetim	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Stratejik Yönetim Çalışmaları ▶ Yönetim Bilgi Sistemleri Çalışmaları ▶ İç Kontrol Çalışmaları ▶ Bütçe Çalışmaları ▶ Rehberlik ve Teftiş Faaliyetleri ▶ İç Denetim Faaliyetleri

1.6 PAYDAŞ ANALİZİ

1.6.1 İç Paydaş Analizi

Stratejik Plan hazırlanırken Bakanlık merkez ve taşra birimlerinin görüşlerini almak için iç paydaş çalıştay ve grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çalışmalarda Bakanlık uygulamalarına ait mevcut durum, sorunlar ve çalışma alanlarına ilişkin güçlü ve gelişmeye açık yönler ile dış çevrede karşı karşıya kalınan fırsatlar ve tehditler, gelecek perspektifi açık tartışma ortamında analiz edilmiştir.

Ayrıca Bakanlığın hangi faaliyetlere odaklanması gerektiği, koordinasyon, işleyiş ve iletişimde, mevzuatta ve hukuki yapısında, geliştirilmesi ya da değiştirilmesi gereken yönlerinin neler olduğu, kamuoyu nezdinde bilinirliğini artırabilmek için ve kurumsal kapasitenin gelişmesinde neler yapılması gerektiğinin tespiti üzerinde çalışılmıştır. Böylelikle iç paydaşların Bakanlığın ürün ve hizmetleri ile ilgili düşüncelerinin bilinmesi, Bakanlığın çalışma alanlarına katma değer kazandıran çözümlerin ortaya konulması sağlanmıştır.

İç paydaş çalışmalarında hizmet birimleri ve ilgili kuruluşlarda görev yapmakta olan temsilcilerin katılımı ile misyon, vizyon, temel yetkinlik - dış paydaş ve kurumsal kapasite olmak üzere dört farklı çalışma grubu oluşturulmuştur. Oluşturulan çalışma grupları ile 19 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Çalışma grupları haricinde Bakanlık hizmet birimleri ile planlama sürecinde 10 toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalara ilave olarak bölgeleri temsilen tarımsal potansiyeli daha yüksek olan İl Müdürlüğü temsilcilerinin katılımı ile çalıştay düzenlenmiştir.

GTHB'nin iç paydaş çalışma gruplarında;

- Kullanılmayan tarım arazilerinin ve nadasa bırakılan alanların tarımsal üretime kazandırılması, özellikle yem bitkileri ve baklagillerde sertifikalı tohum üretiminin artırılması, iklim değişikliğinin tarımsal üretime olan olumsuz etkilerinin azaltılması, toprak ve su kirliliğini önlemeye yönelik alınan tedbirlerin geliştirilmesi,
- Gıdaların izlenebilirliğinin kapsamlı bir şekilde genişletilmesi, gıda güvenilirliği kurallarına uygun hareket etmeyen üreticiler, araçlar ve satıcılar için yaptırımların artırılması,
- Hastalıktan arı bölgelerin ülke geneline yaygınlaştırılması,
- Kalıntı süresi uzun olan ilaçlara sınırlandırma getirilmesi,
- Köyden kente göçü yönetebilmek amacı ile kırsal alanda verilen sosyo-ekonomik desteklerin artırılması, kırsalda çalışan kadınlara pozitif ayrımcılık uygulanarak, sosyal güvencelerinin sağlanması için ilgili kuruluşla protokollerin yapılması,
- 4081 sayılı Çiftçi Mallarının Korunması Hakkında Kanun'un değiştirilmesi,
- Tarım-sanayi entegrasyonunun geliştirilmesi,

- Kapalı sulama sistemlerinin yaygınlaştırılması,
 - Su ürünleri yetiştiriciliğinin geliştirilmesi, vahşi avcılık, troller gibi avlanma yöntemlerinin engellenmesi,
 - Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılması konusunda yürütülen çalışmaların etkinleştirilmesi, tıbbi aromatik bitkilerin marjinal (su, ilaç, gübre gereksinimi duymayan) alanlarda üretilmesi,
 - Tarım ürünleri dış ticaretinde yeni pazar olanaklarının araştırılması,
 - 6360 sayılı Büyükşehir Belediye Yasası sonrasında kırsalda yaşanan sorunların çözümüne yönelik mevzuat çalışmalarının yapılması,
 - Tarımsal üretimde kullanılan enerji maliyetlerinin düşürülmesi, yenilenebilir enerjinin tarımsal destekler içindeki oranının artırılması,
 - Diğer kamu kurum ve kuruluşları ile veri tabanlarının entegrasyonu hususunda protokollerin yapılması, tarımsal üretimin doğru ve etkin bir şekilde planlanabilmesi için tarımsal verilerin aktif ve verimli bir şekilde toplanmasının sağlanması,
 - Tarımsal işletme danışmanlığı yapacak olan personele bulunduğu bölgedeki faaliyetler doğrultusunda oryantasyon eğitimi verilmesi, kamuoyu nezdindeki gıda ve tarımla ilgili bilgi kirliliğinin önlenmesi,
- fikirleri öne çıkan bulgular olarak tespit edilmiştir.

1.6.2 Dış Paydaş Analizi

Bakanlığımız mevzuatın öngördüğü faaliyetlerde, tespit edilen sorunların çözümünde, Ar-Ge çalışmalarında ve sonuçlarının uygulamaya aktarılmasında, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve sivil toplum kuruluşları gibi paydaşları ile birlikte hareket etmektedir.

Bakanlığımızın hizmet ve faaliyet alanları ile ilgisi olan, kurumu doğrudan ya da dolaylı etkileyen dış paydaşlarımız (kamu kurum/kuruluşları, üniversiteler, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları vb.) belirlenmiştir. Paydaşlar görüşlerinin alınarak plana yansıtılmasında etkinlik sağlamak üzere önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda düzenlenen çalışmaya Bakanlığın faaliyetlerini etkileyen 50 kamu kurumu, 27 yerel yönetim, sektörün tüm paydaşlarını temsil edecek 19 özel sektör ve 72 sivil toplum kuruluşu davet edilmiştir. Ayrıca ziraat, veteriner, su ürünleri, orman ve mühendislik fakültelerini temsilen 34 akademisyen ile üreticilerimizden 12 önder çiftçi çalışmaya katılım sağlamıştır.

Dış paydaş çalıştayında; Bakanlığın temel faaliyet alanlarının neler olması gerektiği, güçlü yönlerinin daha etkili hale gelmesine yönelik yapılacaklar ve zayıf yönleri ile ilgili öneriler, çevresel fırsatların değerlendirilmesi ve tehditlere karşı alınacak önlemler tartışılmıştır.

Dış paydaş ile ilişkilerde; genel algı ve koordinasyonun, işleyiş ve iletişimin, mevzuat ve hukuki yapının geliştirilmesi ile değiştirilmesinde yapılması istenenler ele alınmış olup, Bakanlığın kamuoyu nezdinde bilinirliğini artırmak için neler yapılması gerektiği konuları masaya yatırılmıştır.

Ayrıca; tarım, gıda, hayvancılık alanlarıyla ilgili en önemli stratejik hedefler ve bu hedeflere ulaşma noktasında yapılabilecek vizyoner projelerin neler olabileceği katılımcılara sorulmuştur.

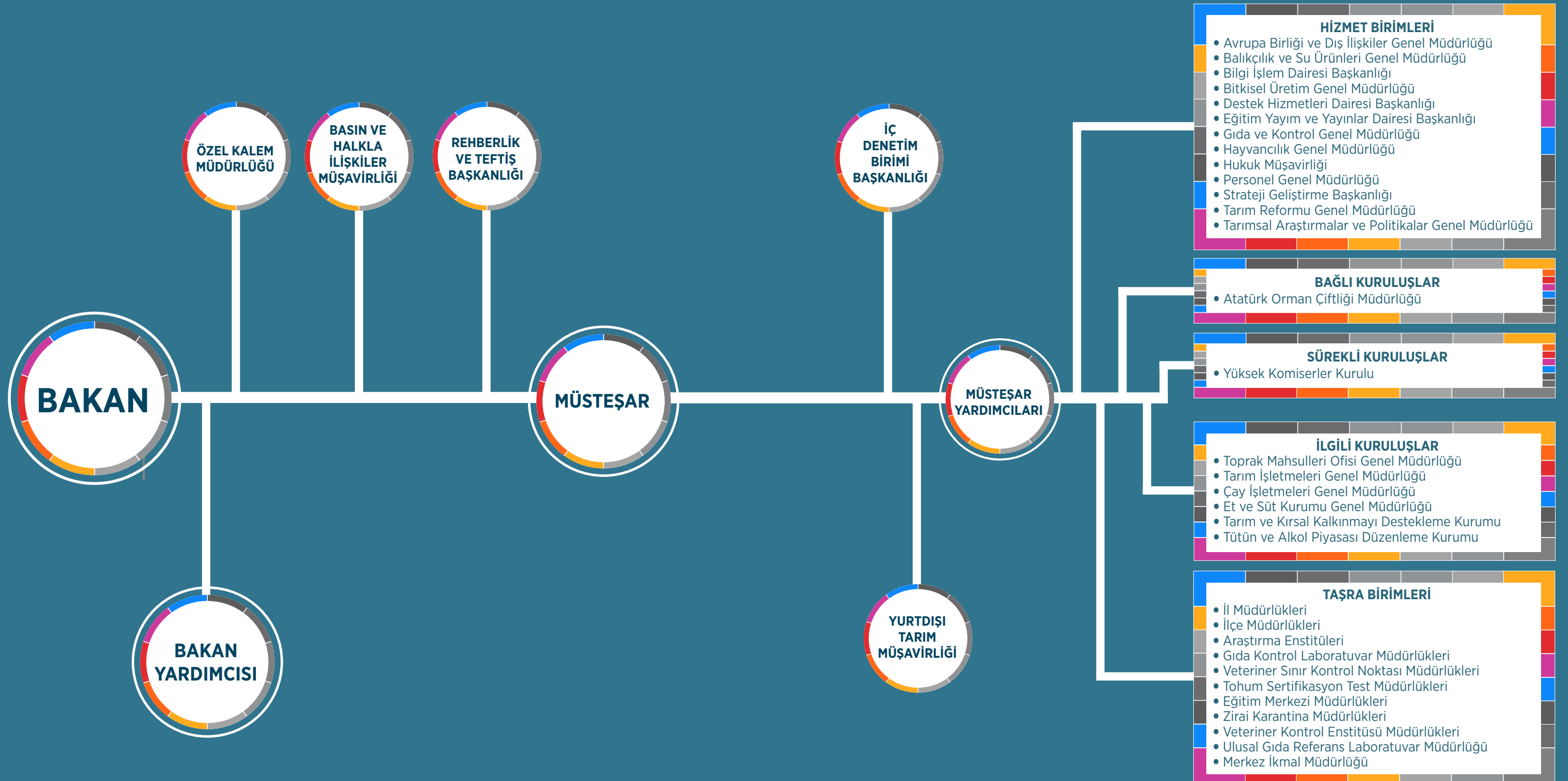
GTHB'nin dış paydaş çalıştayında;

- Bazı bölge/illerde organik tarımı geliştirmeye yönelik özel çalışmaların yapılması, tarımsal sanayi yatırımlarında bürokrasinin azaltılması,
- Desteklerdeki çeşitliliğin azaltılması, desteklemelerdeki sivil toplum kuruluşları tarafından yapılan kesintilerin düzenlenmesi, çoban desteğinde hayvan sayısı ile ilgili sınırlamanın düşürülmesi,
- Gıda ve yem ile ilgili resmi kontrollerin etkinliğinin artırılması, gıda üretiminde taklit ve tağşiş yapan firmaların bir daha sektöre girmesinin yasaklanması, gıda güvenilirliği ile ilgili yapılan spekülasyonlar ve bu doğrultuda kamuoyunda oluşan yanlış algının önlenmesi amacıyla Bakanlık olarak bilgilendirme yapılması,

- Canlı hayvan sevkleri için hayvan terminallerinin yapımı ve sevklerde kullanılan araçların hayvan refahına uygun olması, küçükbaş ve büyükbaş hayvancılıkta karkas sınıflandırmasının yapılması, kuzu ve buzağı ölümlerinin önlenmesine yönelik tedbirlerin alınması,
 - Arazi toplulaştırma çalışmalarının tamamlanması, yenilenebilir enerji yatırımlarının desteklenmesi, kıraç arazilerin sulamaya açılması için alt yapı çalışmalarının yapılması, çiftçiliğin meslek olarak tanımlanması, kırsal kalkınma desteklerinin bölgeler bazında belirlenmesi,
 - Yasa dışı trol avcılığı ile mücadele edilmesi, su ürünleri için ulusal politikaların belirlenmesi,
 - Tarımsal üretimde verimlilik ile ilgili yapılan araştırmaların artırılması, Ar-Ge sonuçlarının paydaşlara ulaştırılması ve uygulamaya aktarılmasını sağlayacak bir mekanizma geliştirilmesi, GDO ile ilgili yapılan bilimsel çalışmaların artırılması,
 - Arz güvencesi kapsamında, gıda ve yem güvencesinin sağlanması konularına ve bu konudaki desteklemelere öncelikli önem verilmesi gerektiği,
- önemli bulgular olarak tespit edilmiştir.

1.7 KURULUŞ İÇİ ANALİZ

1.7.1 Organizasyon Yapısı

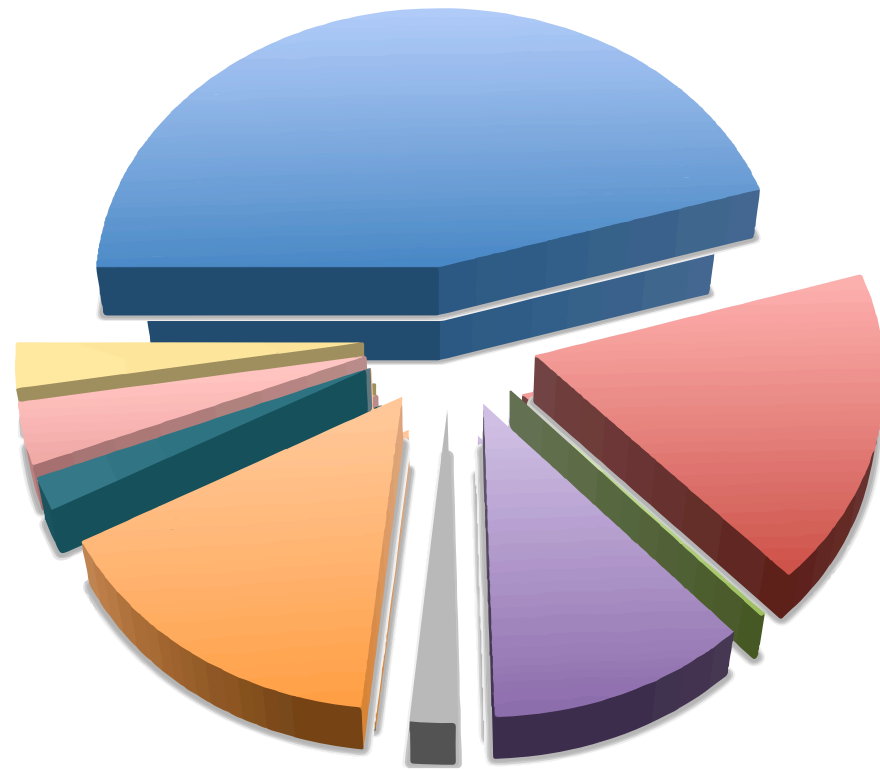


1.7.2 İnsan Kaynakları

Bakanlığımız özellikle araştırma birimlerinde uzmanlaşmış personel istihdam edilmesini, uygulama birimlerinde çalışma konularında ihtisaslaşmış personel görevlendirilmesini benimsemektedir.

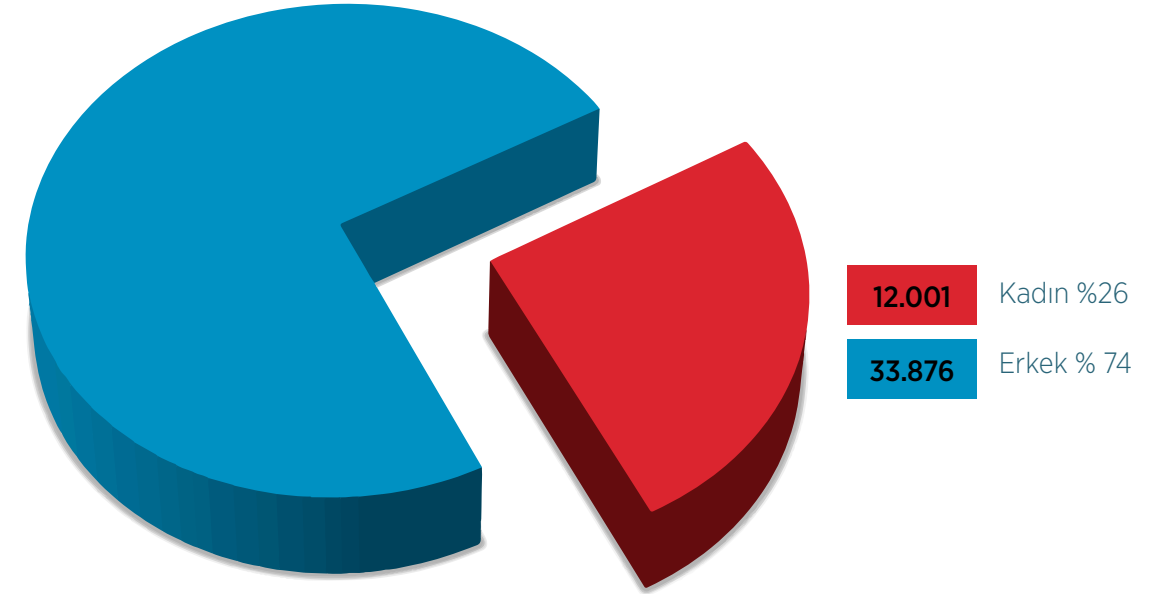
Bakanlığımızda 3.274'ü merkez teşkilatında, 54.002'si il, ilçe ve kuruluş müdürlüklerinde olmak üzere toplam 57.276 personel çalışmaktadır.

PERSONEL HİZMET SINIFLARINA GÖRE DAĞILIMI

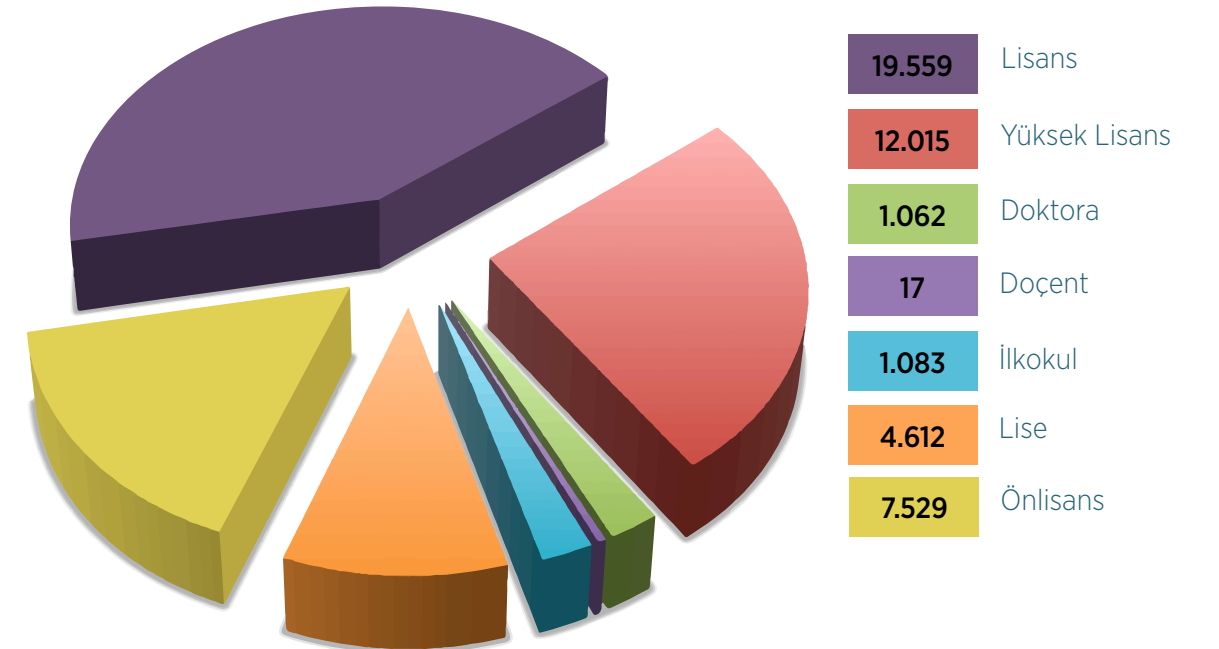


25.944	Teknik Hizmetler Sınıfı
10.155	Sağlık Hizmetleri Sınıfı
129	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı
6.504	Genel İdari Hizmetler Sınıfı
1.121	Yardımcı Hizmetler Sınıfı
8.864	İşçi
1.074	Geçici İşçi
2.024	Sözleşmeli Personel
1.461	4/C Geçici Personel

PERSONELİN (MEMUR) CİNSİYET DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI



PERSONELİN (MEMUR) EĞİTİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI



1.7.3 Kurum Kültürü Analizi

Bakanlığımız köklü, sorumluluklarının bilincinde, güvenilir ve girişimci olmanın gerekliliğine inanan, sonuç odaklı, performansını her geçen gün artırmaya istekli ve bunun için çaba harcayan, en önemlisi gücünü üreticiden alan bir kurum olarak tüm çalışanlarıyla ve sektördeki tüm paydaşlarla dayanışma içinde çalışmaktadır.

Bakanlığımız kurum yapısını, hizmetlerini ve davranışlarını şekillendiren kurum kültürünün, toplumsal gelişmeye yanıt verebilmesi gerekliliğine inandığı için ortak akıl ve sektörel işbirliği toplantıları yoluyla sektördeki tüm paydaşların görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

Bunun yanı sıra kurumdan hizmet alanların değerlendirme, görüş ve sorunlarını bildirebilecekleri, sorunlarına çözüm bulmak üzere ilgili birime yönlendirilebilecekleri “Yeşil Masa” kurulmuştur.

Aynı bakış açısıyla kurum içinde de iç değerlendirme ve geliştirme çalışmalarına esas teşkil edecek, çalışanların ihtiyaçlarını belirleyecek, motivasyon düzeylerini ve bu düzeyi etkileyen faktörleri tespit edecek, çalışma koşulları, yönetim tarzı gibi konularda çalışan görüşlerini değerlendirecek ve gerek duyulan iyileştirme fırsatlarını belirleyecek Kurumsal Değerlendirme Anketi uygulanmaktadır. Personelin sunulan hizmetlerden memnuniyet dereceleri ölçülerek, memnuniyetin artırılmasına yönelik tedbirler alınmaktadır.

Çalışanların moral ve motivasyonlarını artırmak için sosyal ve kültürel aktiviteler düzenlemekte, düzenlenen bu aktivitelere katılım oranları her yıl artırılmaktadır.

1.7.4 Fiziksel Kaynaklar

Bakanlığın merkezde 15 adet, taşrada 1.026 adet olmak üzere toplam 1.041 adet hizmet binası mevcuttur. Diğer taraftan 459’u merkezde, 4.499’u taşrada olmak üzere 4.958 adet lojmanı bulunmaktadır. Ayrıca 7’si merkez, 74’ü taşrada olmak üzere kreş, çocuk kulübü, misafirhane, eğitim ve dinlenme tesisi mevcuttur. Gerek çalışma donatıları gerekse sosyal donatılar hizmet üretimine ve refaha uygun olarak düzenlenmektedir. Sorunlu alanların düzenlenebilmesi için gerekli ödenekler ayrılarak çözümler üretilmektedir.

1.7.5 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bakanlık Veri Merkezi ve Sunucu Altyapısı

- Bakanlık sistem odasında, sunucu bulundurma hizmeti alan diğer birimlerin sunucuları ile beraber toplam 147 adet fiziksel sunucu ve 317 adet sanal sunucu yer almaktadır. Belirtilen sunuculardan 12 adet sunucu üzerinde sanallaştırma platformu bulunmaktadır.
- Sunucuların veri depolama ihtiyaçlarını karşılamak üzere yaklaşık 1,4 PB kapasiteye sahip veri depolama sistemi bulunmakta olup, buna ilaveten yaklaşık 150 TB kapasiteye sahip tape ünitesi ve 45 TB kapasiteye sahip VTL de mevcuttur.
- Verilerin güvenliği için yedekleme sistemleri de aktif olarak çalışmaktadır.

Güvenlik Altyapısı

- Network güvenliği “Firewall” (Güvenlik Duvarı Cihazı) tarafından sağlanmakta olup, network güvenliği için sisteme bağlı tüm bilgisayarlarda Bakanlık sunucularından yönetilen server tabanlı Antivirus Programları kullanılmaktadır.
- Ağ’a (Netwerke) bağlı bilgisayarlara virüs saldırılarına karşı günlük koruma sağlanmış, anlık ve periyodik virüs taramaları yapılarak kayıt altına alınmıştır.

Altyapıya Yönelik Çalışmalar

- Mevcut bilişim alt yapısı kesintisiz hizmet verebilecek şekilde yedekli yapıya kavuşturulmuştur.
- Merkez için 5651 sayılı Kanun kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesine yönelik (Log kayıtlarının tutulması, içerik filtreleme vb.) gerekli yatırımlar yapılmıştır.
- İl müdürlüklerine konumlandırılan güvenlik duvarı ürünleri ile merkezi yönetim sağlanmış olup; kullanıcıların internete çıkışları 5651 sayılı Yasaya uygun hale getirilmiştir.
- Birimlerimizin Bakanlık dışında barındırdığı sunucu ve depolama ürünleri Bakanlık Veri Merkezinde konumlandırılmıştır.
- Bakanlık veri merkezi, ilave trafo ve jeneratör bağlantısı ile yedekli enerji beslemesine kavuşmuş olup, konumlandırılan otomatik transfer switch ile minimum kesinti ile hizmet verecek alt yapıya kavuşturulmuştur.
- Bakanlık veri merkezindeki dağınık data kabloları düzenlenmiş, kabinetlere konumlandırılan kabin üstü toplama switch ile güvenli ve kesintisiz bir altyapıya kavuşturulmuştur.

Bakanlığımız kullanıcılarına sunulan hizmetler

- E -posta Hizmeti
- Merkezi Kimlik Sistemi ve Bilişim Varlıkları Hizmeti
- Sunucu Hizmeti
- Yedekleme Hizmeti
- Depolama Hizmeti
- Bakanlık Veri Merkezi Alt Yapısı Yönetimi ve Hizmeti
- Ağ ve Güvenlik Hizmetleri
- Antivirus Hizmeti
- Web Sitesi Hizmeti
- Yazılım Uygulamaları
- Mobil Uygulamalar
- Eğitim Faaliyetleri
- Bilgi Güvenliğinin Sağlanmasına Yönelik Hizmetler

e-Devlet kapısı hizmetler

Bakanlık tarafından kendi bilgi sistemlerinde yer alan verilerin kullanıcılara kolay ve etkin yoldan hızlı, güvenli, kesintisiz ve kaliteli ulaştırılmasını sağlamak ve tek bir merkezden sunulması amacıyla e-Devlet sistemi üzerinden aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Tarım Hizmetleri
 - Çiftçi Kayıt Sistemi
- Tarım Arazileri Değerlendirme Hizmetleri
 - Tarım Arazilerinin Tarım Dışına Çıkabilmesi Uygunluk Sorgulaması
- Zarar Ziyarı ve Gelir Kaybı Ödemeleri Hizmetleri
 - Zarar Ziyarı ve Gelir Kaybı Dosyası Sorgulama
- Hayvancılık Hizmetleri
 - Küpe ile Büyükbaş Hayvan Sorgulama
 - Küpe ile Küçükbaş Hayvan Sorgulama
 - Üzerime Kayıtlı Büyükbaş Hayvan Listelerini Sorgulama
 - Üzerime Kayıtlı Küçükbaş Hayvan Listelerini Sorgulama
- Arazi Toplulaştırma Hizmetleri
 - Arazi Toplulaştırma Dağıtım (Askı Parselasyon) Sorgulama
 - Arazi Toplulaştırması Sorgulama
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama
- Tarım ve Hayvancılık Destek Hizmetleri
 - Anaç Koyun/Keçi Destek Bilgisi Sorgulama

1.7.6 Mali Kaynak Analizi

Bakanlığımız mali kaynaklarını; Genel Bütçe, Döner Sermaye Gelirleri ve AB-IPA Fonları oluşturmaktadır.

Bakanlığımız 2018-2022 Stratejik Planı'nda yer alan hedeflere ilişkin yatırımların finansmanında bütçe kaynaklarının yanı sıra alternatif kaynaklardan da yararlanılmaya devam edilecektir.

Tahmini kaynak tablosu (TL)

Kaynaklar	2018	2019	2020	2021	2022	Toplam Kaynak
Genel Bütçe (İç Kaynak)	21.666.573.000	22.797.351.000	24.383.105.000	25.846.091.300	27.396.856.778	122.089.977.078
Özel Bütçe						
Yerel Yönetimler						
Sosyal Güvenlik Kurumları						
Bütçe Dışı Fonlar						
Döner Sermaye	11.596.000	2.735.000	2.893.000	3.066.580	3.250.575	23.541.155
Vakıf ve Dernekler						
Dış Kaynak	10.100.000	11.800.000	12.300.000	13.038.000	13.820.280	61.058.280
Diğer						
TOPLAM	21.688.269.000	22.811.886.000	24.398.298.000	25.862.195.880	27.413.927.633	122.174.576.513

* Kaynak Tablosu 2018-2020 OVMP esas alınarak hazırlanmış olup ek ödenek talepleri dahil değildir. 2021 ve 2022 yılları için % 6 (2018 deflatörü oranında) artış öngörülmektedir.

1.8 POLİTİK, EKONOMİK, SOSYAL, TEKNOLOJİK, YASAL VE ÇEVRESEL (PESTLE) ANALİZ

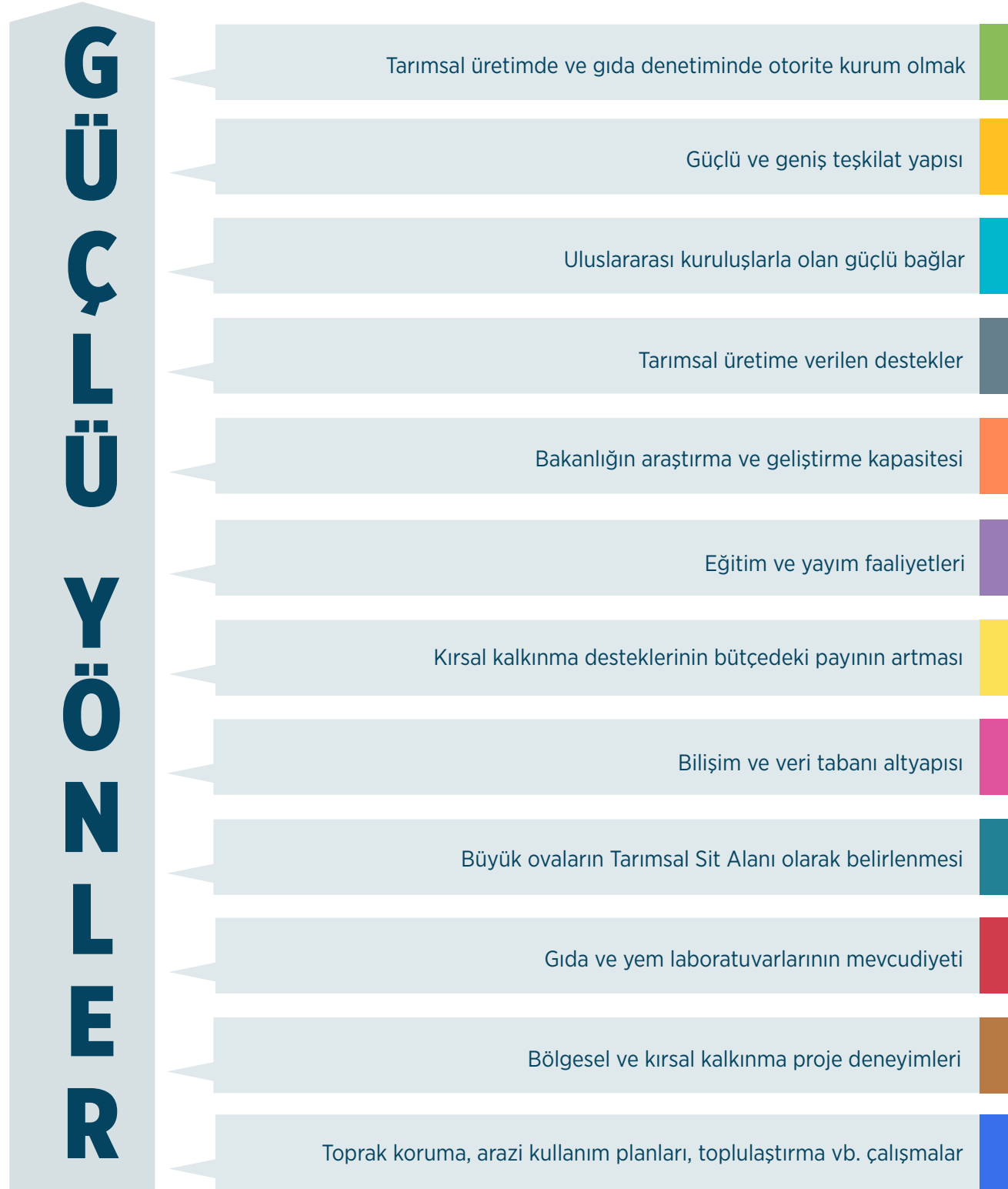
Bu analiz kapsamında Bakanlığımız faaliyetlerini etkileyen politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve diğer çevresel dış etkenler tespit edilmiştir.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)	Gerçekleşme Orası
Politik	Bakanlığın gıda, tarım ve hayvancılık alanlarında otorite kurum olması	Fırsat	Yüksek
	Ülkemizin gıda, tarım ve hayvancılık sektöründe yer alan küresel şirketler için cazibe merkezi ve ticaret köprüsü olması	Fırsat	Yüksek
	Bakanlığın faaliyet alanlarında ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği halinde olması	Fırsat	Orta
	Çevre ve şehirciliğin tarımla beraber değerlendirilmesi	Fırsat	Orta
	Ülke güvenliğinde tarımsal üretim ve arz güvencesinin (gıda ve yem güvencesi) kritik öneme sahip olması	Tehdit	Orta
Ekonomik	Ülkemizin sahip olduğu zengin biyo-çeşitlilik varlığı	Fırsat	Yüksek
	Kırsal kalkınma amacıyla uluslararası kuruluşlardan sağlanan fonlar	Fırsat	Orta
	Ülkemizdeki yenilenebilir enerji kaynakları potansiyelinin varlığı	Fırsat	Yüksek
	Bakanlığın ülke genelinde yürüttüğü toprak koruma, arazi toplulaştırma çalışmaları	Fırsat	Yüksek
	Ekosistem ve biyolojik çeşitliliğin sunduğu çevresel hizmetlerin ekonomik değerinin tam olarak bilinmemesi	Tehdit	Orta
	Kırsal alanlarda genç işgücünün azalması	Tehdit	Orta

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)	Gerçekleşme Orası
Sosyo Kültürel	Gıda güvenirliliği konusundaki halkın bilinç düzeyindeki artış	Fırsat	Orta
	İç - dış göç ve doğal sebeplerle nüfus hareketleri ve terk edilen tarım alanları	Tehdit	Yüksek
Teknolojik	Bakanlığın modern teknoloji ve yenilikçiliği desteklemesi	Fırsat	Yüksek
	İletişim ve bilgi teknolojilerinin sektörde kullanımının artması	Fırsat	Yüksek
	Tarımsal teknolojilerde dışa bağımlılık ve maliyetlerin yüksekliği	Tehdit	Orta
	Hızla gelişen ve değişen gıda, tarım ve hayvancılık sektörüne yönelik hazırlanan mevzuatın sahada uygulanması esnasında ortaya çıkan aksaklıklar	Tehdit	Orta
Yasal	Gıda güvenirliliği ve Uluslararası normlara uyum için düzenlemeler ve kontrollerin yapılması	Fırsat	Yüksek
	Doğal kaynakların etkin kullanıldığı sürdürülebilir üretimin teşvik edilmesi	Fırsat	Yüksek
Çevresel	İklim değişiklikleri ve doğal afetler	Tehdit	Yüksek
	Su kaynaklarında azalma	Tehdit	Yüksek

1.9 GZFT ANALİZİ

Bakanlığın temel çalışma alanlarına ilişkin güçlü ve gelişmeye açık yönler ile dış çevrede karşı karşıya kaldığı fırsatların ve tehditlerin belirlenmesi için GZFT analizi yapılmıştır.



F
I
R
S
A
T
L
A
R

Stratejik coğrafi konum (İklim/Olası Pazarlar/Lojistik)	■
Verimli toprak yapısı ve doğal kaynaklardaki çeşitlilik	■
Nüfusun demografik ve sosyolojik yapısındaki değişimler	■
Teknolojik gelişmeler	■
Tarım sanayi entegrasyonu	■
Dünya genelinde gıda sektörünün kazandığı değer	■
Farklı üretim çeşitlerine olan ilginin artması	■
Kırsal yatırımların oluşturacağı istihdam olanakları	■
AB ile olan ilişkiler ve bu pazara olan yakınlık	■
Gıda güvenilirliği ve uluslararası normlara uyum için düzenlemeler ve kontrollerin yapılması	■
Gıda güvenilirliği konusundaki bilinç artışı	■
Su ürünleri üretimine uygun deniz ve içsu kaynaklarının varlığı	■
Su ürünlerinde dış pazar avantajı	■
Sektöre yönelik pazar talebinin sürekliliği	■
Sermayenin tarıma ilgisinin ve kredi imkanlarının artması	■
Çevre konusunda bilinç düzeyinin artması	■
Yenilenebilir enerjinin üretimi ve tarımda kullanım olanakları	■
Üreticinin sözleşmeli tarıma yönelmesi	■
Agro-eko turizm açısından avantajların olması	■
Organik ve iyi tarım ürünlerine olan talebin artması	■
Aşı ve biyolojik madde üretimindeki gelişmeler	■
Büyük ölçekli hayvancılık işletmelerindeki artış	■
Marka olabilecek yöresel ürün çeşitliliği	■
Ar-Ge'ye ayrılan kamu kaynaklarının artması	■
Özel sektörün Ar-Ge'ye ilgisindeki artış	■

T
E
H
D
İ
T
L
E
R

Tarım arazilerinin çok küçük, parçalı ve dağınık olması	■
Kırsal altyapı yetersizlikleri ve mevcut altyapının modernizasyon ihtiyacı	■
Kayıt dışı üretimin varlığı	■
Tarımsal girdilerde ve teknolojilerde dışa bağımlılık ve maliyetlerin yüksekliği	■
İklim değişikliği ve çevre kirliliği	■
Bölgede yaşanan politik sıkıntılar / savaşlar	■
Hayvan ve bitki hastalıkları	■
Tarım arazilerinin tarım dışı alanlarda kullanılması	■
Su kaynaklarının azalması	■
Ülkelerin dış ticaret politikalarındaki değişiklikler ve rekabetin artması	■
Gıda güvenilirliği konusundaki bilgi kirliliği	■
Tarım sektöründeki gizli işsizlik ve kayıt dışılığın yaygınlığı	■
Kırsal alanlarda genç işgücünün azalması ve göç	■
Üretimde geleneksel davranış eğilimleri ve alışkanlıkları	■
6360 sayılı Kanun gereğince, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nda yapılan değişikliklerle büyükşehir ve ilçe belediyelerinin tarım konusunda her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilmesi	■
Hayvansal protein tüketim azlığı	■
Sektörde nitelikli işgücü eksikliği	■
Tarımsal üretim kaynaklarının verimli kullanılamaması	■

MİSYON

Sürdürülebilir tarımsal üretimi, yeterli ve güvenilir gıdaya erişimi, kırsal kalkınmayı ve rekabet edilebilirliği sağlamak amacıyla yenilikçi politikalar belirlemek, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek

VİZYON

Gıda, tarım ve hayvancılıkta rekabetçi, milli ve küresel çözümler üreten güçlü bir Türkiye

TEMEL DEĞERLER

Erişilebilirlik

Bakanlık hizmetlerine kolaylıkla ulaşılabilir

Duyarlılık

Bakanlık toplumun ihtiyaçlarına duyarlı ve çözüm odaklıdır

Stratejik Bakış

Bakanlık geleceğe yönelik öngörülebilir gelişme ve riskler çerçevesinde sürdürülebilir stratejilerini bugünden belirler.

Sürekli İyileştirme Anlayışı

Bakanlık faaliyet ve süreçleri, etkin yöntemlerle analiz edilerek değerlendirilir ve gerekli iyileştirmeler yapılır.

Paydaş Ortaklık

Bakanlık, politika ve uygulamalarında hizmetlerinden yararlananların ve birlikte hizmet ürettiklerinin görüşlerini dikkate alır.

Tutarlılık ve Süreklilik

Bakanlık kurumsal yapısı ve imajı ile faaliyet ve uygulamalarında prensipleri doğrultusunda daima dengeli hareket eder.

Toplumsal Sorumluluk

Bakanlık, faaliyetlerinde ve paydaşlarıyla ilişkilerinde sosyal sorumluluğu gözetir, bu yönde kararlar alır ve uygular.

Özverili Çalışma ve Gelişime Açıklık

Çalışanların sürekli gelişimine önem verilir ve bunu destekleyici faaliyetler teşvik edilir. Çalışanlar Bakanlığın hizmetlerinden yararlananlara faydalı olabilmek için fedakârlıkta bulunurlar.

Sonuç Odaklılık

Bakanlık elde edilecek başarıya yönelik olarak kaynaklarını ve faaliyetlerini planlar ve o doğrultuda hareket eder.

Kurumsal Dürüstlük

Bakanlık yasalara uygun, tarafsız, şeffaf ve doğrulukla hareket eder, faaliyetlerinde hesap verilebilirlik anlayışını temel alır.

Milli Tarım, Güçlü Yarın

Tarım, bütün dünyada ve Türkiye’de rekabete dayalı stratejik bir sektördür. Türkiye coğrafi konum olarak zengin bir biyoçeşitliliğe sahiptir. Sürdürülebilir tarımsal üretim ile gıda güvencesini sağlamak, çiftçilerin refah düzeyini artırmak, küresel rekabette daha fazla söz sahibi olmak, gelecek kuşaklar için daha yaşanabilir bir ülke bırakmak için Milli Tarım Projesi hayata geçirilmiştir. Milli Tarım Projesi, “Havza Bazlı Destekleme Modeli” ve “Hayvancılıkta Yerli Üretimi Destekleme Modeli” olmak üzere iki ana başlıktan oluşmaktadır.

Ülkemiz için stratejik öneme sahip tarımsal ürünlerde ihtiyacımızı kendi kaynaklarımızdan karşılayarak kendi kendine yeter hale gelmek ve planlı üretime geçmek amacıyla “Havza Bazlı Destekleme Modeli” uygulamaya konulmuştur. Tarımsal faaliyet yapılan her ilçe, bir tarım havzası olarak kabul edilerek 941 tarım havzası belirlenmiştir. Arz açığı bulunan, stratejik açıdan önemli, insan sağlığı ve beslenmesi, hayvan sağlığı ve beslemesi için önem arz eden 21 ürün saptanarak ekolojik ve ekonomik olarak hangi havzalarda destekleneceği belirlenmiştir. Sınırları belirlenen yaklaşık 300 Büyük Ova’nın 192 adedi Bakanlar Kurulu Kararı ile Büyük Ova Koruma Alanı ilan edilmiş olup, diğerleri ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Kullanılmayan tarım arazilerinin tarımsal üretime ve ülke ekonomisine kazandırılması amacıyla yeni düzenlemeler yapılmaktadır. Yeni destekleme modelinin uygulamaya geçmesiyle üreticilerimiz; hangi ürünün havzasında desteklendiğini ve destekleme tutarını üretime karar vermeden önce bilecek ve arz fazlasından kaynaklanan fiyat dalgalanmalarından en az düzeyde etkilenecektir.

Destekleme modeli kapsamında, yerel çeşitlerde verim ve kalitenin artırılması amacıyla ıslah çalışmalarına daha fazla önem verilecektir. Ülkemizde var olan yerel çeşitlerin envanteri çıkarılarak kayıt altına alınması, üretimi, çoğaltımı ve pazarlanması ile ilgili hususların düzenleneceği mevzuat çalışması yapılacaktır. Bazı bölge/illerde organik tarımı geliştirmeye yönelik özel çalışmalar yürütülecek olup, uygun destekleme modeli ile desteklenecektir.

Milli Tarım Projesi kapsamında hayata geçirilen “Hayvancılıkta Yerli Üretimi Destekleme Modeli” ile artan kırmızı et talebini karşılamak, damızlık üretimini geliştirmek, yetiştirici bölgelerini belirlemek, meraları rasyonel kullanmak, hayvan hastalıklarıyla etkin mücadele etmek, buzağı kayıplarını azaltmak, süt üretiminde sürdürülebilirliği sağlayarak ihracat bazlı büyümek stratejik hedef olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda; mera hayvancılığı yetiştirici bölgeleri ilan edilmiştir.

Proje ile iklim değişiklikleri takip edilerek buna göre tarımsal politikalar belirlenecektir. Toprak ve su kaynaklarımızı koruyarak sürdürülebilir kullanımı sağlamak amacıyla havza ve ürün bazlı gübreleme ve kimyasal ilaç rehberi ile bitki bazında su tüketim rehberleri hazırlanmış olup gereksiz gübre ve ilaç kullanımının önüne geçilecektir.

AMAÇ VE HEDEFLER



Tarımsal Üretim ve Arz Güvencesi

Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak



Bitki Sağlığı, Hayvan Sağlığı ve Refahı

Bitki sağlığını koruyucu tedbirler almak, hayvan hastalık ve zararlılarını kontrol ve eradike etmek, hayvan refahını sağlamak



Gıda Güvenilirliği

Uluslararası standartları gözeterek, üretimden tüketime doğal kaynakların ve insan sağlığının korunması amacıyla gıda ve yem güvenilirliğini sağlamak



Tarımsal Altyapı ve Kırsal Kalkınma

Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek



Araştırma Geliştirme

Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek



Su Ürünleri ve Balıkçılık Kaynakları Yönetimi

Su ürünleri kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir işletimini sağlamak, su ürünleri üretimini geliştirmek

Kurumsal Kapasite

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek



Amaç (A1)**Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak**

Tarımda arz güvencesinin sağlanması, öncelikle yeterli ve kaliteli gıda ile yemin uygun maliyetlerde üretimi olmak üzere, tarımsal üretime dayalı tüm sektörler erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arz edilmesini, çiftçilerin ve doğal kaynakların korunması için geliştirecek sistem ve uygulamaları içerir.

Kaynakların etkin kullanımı ilkesi çerçevesinde ekonomik, sosyal, çevresel ve uluslararası gelişmeler boyutunu bütüncül bir yaklaşımla ele alan örgütlü, rekabet gücü yüksek, sürdürülebilir bir tarım sektörünün oluşturulması amaçlanmaktadır. Gıda ve tarım alanındaki problemler uluslararası platformlarda ele alınarak çözümler aranmaktadır. Bu alanda en çok çalışma yapılan konular arasında küresel gıda güvencesi ve güvenilirliği, sürdürülebilir tarımsal üretim, tarımsal ve kırsal kalkınma, tarım ürünlerinin uluslararası ticareti, biyogüvenlik, doğal kaynakların yönetimi, hayvan ve bitki genetik kaynaklarının korunması, gıda kayıp ve israfları yer almaktadır. Öncelikli olarak bu alanlar olmak üzere gıda ve tarım sektöründe uluslararası bilgi paylaşımı önem arz etmektedir.

Ülkemizde arz açığı olan ve bu açığın ithalat yoluyla karşılandığı ürünlerde üretimin artırılmasına yönelik yürütülen çalışmalarla rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir. Milli Tarım Projesi kapsamında Havza Bazlı Destekleme Modeli ile 941 havza bazında iklim, toprak, topografya, su kısıtı ve ekim nöbeti dikkate alınarak hangi ürünün, hangi havzada, ne kadar üretileceği belirlenerek, tarımsal hasılayı artıracak planlı üretim amaçlanmaktadır. Mevcut proje ve proje kapsamındaki destekler, gıda ve yem güvencesinin sağlanmasına ve sorunların çözümlenmesine büyük ölçüde katkı sağlayacaktır.

Diğer taraftan tarımsal ve ekolojik kaynaklar ile insan sağlığını koruyan, hayvan sağlığı ve refahı ile çevreye önem veren, tarladan sofraya izlenebilirliği hedefleyen, iyi tarım ile organik tarım uygulamalarını önemseyerek, üretimde verim ve kaliteyi artırmak için uygun yöntem ve teknolojilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Tarımda risklerin yönetilebilirliğini sağlamak ve üretici zararlarını asgariye indirmek için üretim aşamasında her türlü teknik, kültürel ve biyolojik tedbirlerin alınması yanında finansal argüman olarak da tarım sigortası uygulamaları büyük önem arz etmektedir. Modern bir risk yönetim şekli olan Tarım Sigortaları Havuzu (TARSİM) ile yaşanan risklere maruz kalan üreticilerin ürünleri teminat altına alınarak, üretimin sürdürülebilir olması sağlanacaktır.

Tarım sektörünün ulusal ve uluslararası alanda rekabet edebilirliğini artırmak için uygun politika araçları belirlenecektir. AB uyum çalışmalarının doğru ve etkin şekilde yürütülmesi için, Bakanlığın sorumlu olduğu müzakere fasıllarında yer alan konular başta olmak üzere, Bakanlık çalışanlarının AB hakkında yeterli ve doğru bilgiye sahip olmaları amaçlanmaktadır.

Bakanlık politikalarının, faaliyetlerinin ve sunduğu hizmetlerin kamuoyuna ulaşımını kolaylaştırmak, toplumun bilgi ve bilinç düzeyini yükseltmek, üreticilerin yeni teknolojileri öğrenmesini ve benimsemesini sağlayarak toplumun refah seviyesinin yükseltilmesine katkıda bulunmak amaçlanmaktadır.

Çiftçilere sunulan eğitim-yayım ve danışmanlık çalışmaları ile çiftçilerin bilgi ihtiyaçlarının zamanında karşılanması, kaliteli üretim ve birim alandan daha fazla verim alınmasını da beraberinde getirecektir. Ayrıca tarımsal yeniliklerin yaygınlaştırılması çalışmaları ile çiftçi, araştırmacı ve yayımcı işbirliği sağlanarak, yeniliklerin çiftçiye ulaşması ve çiftçi problemlerinin çözümü yoluna gidilecektir.

TARIMSAL ÜRETİM VE ARZ GÜVENCESİ**Hedef (H1.1)**

Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak

Hedef (H1.2)

Rekabet gücü yüksek, sürdürülebilir bir tarım sektörü için politikalar geliştirmek ve uygun politika araçlarını belirlemek

Hedef (H1.3)

Uluslararası alanda daha etkin bir şekilde yer almak ve uluslararası örgütlerin karar süreçlerine dahil olmak

Hedef (H1.4)

Üreticilere ve tüketicilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık sistemi geliştirmek

Amaç (A1)	Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak								
Hedef (H1.1)	Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.1.1.1	Yağlı tohumlu bitkiler üretim miktarı	Ton	3.560.000	3.660.000	3.750.000	3.850.000	3.950.000	4.000.000	BÜGEM
PG.1.1.2	Mera islah ve amenajman alanı	Dekar	6.773.000	7.173.000	7.573.000	7.973.000	8.373.000	8.773.000	BÜGEM
PG.1.1.3	İyi tarım uygulamaları gerçekleştiren üretici sayısı	Kişi	48.400	67.000	74.000	81.000	89.000	98.000	BÜGEM
PG.1.1.4	Organik üretim yapan üretici sayısı	Kişi	77.131	90.000	95.000	100.000	105.000	110.000	BÜGEM
PG.1.1.5	Tarım sigortası poliçe sayısı	Sayı	1.550.000	2.000.000	2.300.000	2.600.000	3.000.000	3.500.000	TRGM
PG.1.1.6	Örtü altı kayıt sisteminde kayıtlı bitkisel üretim yapılan alan	Dekar	231.239	270.000	285.000	300.000	310.000	325.000	BÜGEM
PG.1.1.7	Jeotermal enerji ile ısıtılan örtü altı alanı	Dekar	4.500	5.000	6.000	7.000	8.000	9.000	BÜGEM
PG.1.1.8	Belgelendirilen fidan/fide üretim miktarı	Sayı	139.000.000	140.000.000	142.000.000	145.000.000	150.000.000	155.000.000	BÜGEM
PG.1.1.9	Kayıt altına alınan yeni bitki çeşit sayısı	Sayı	1.450	1.460	1.470	1.480	1.490	1.500	BÜGEM
PG.1.1.10	Havza bazlı çalışılan ürün sayısı	Sayı	10	10	10	10	10	10	BÜGEM
PG.1.1.11	Sanayiye giden süt miktarı	Ton	9.100.000	9.200.000	9.300.000	9.500.000	9.700.000	9.900.000	HAYGEM
PG.1.1.12	Kırmızı et üretim miktarı	Ton	1.250.000	1.300.000	1.370.000	1.450.000	1.550.000	1.650.000	HAYGEM
PG.1.1.13	Sığır varlığı içinde etçi ve kombine ırkların oranı	%	39	40	41	43	44	45	HAYGEM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Kullanılmayan tarım arazilerinin tarımsal üretime kazandırılması, • Sertifikalı tohum kullanımının artırılması, • Tarım sigortası sisteminin yaygınlaştırılması • Üretim, yatırım ve pazarlama odaklı, su kısıtı ve münavebenin temel gösterge olarak ele alındığı, havza bazlı destek planlaması yapılması, • Islah çalışmalarıyla hayvan başına verimin artırılması, • Hayvancılık işletmelerinin modernizasyonunun sağlanması, • Hayvancılık işletmelerinin sürdürülebilir ölçeğe ulaştırılması, 								
Maliyet Tahmini	77.327.297.000 TL								

Amaç (A1)	Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak								
Hedef (H1.2)	Rekabet gücü yüksek, sürdürülebilir bir tarım sektörü için politikalar geliştirmek ve uygun politika araçlarını belirlemek								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.1.2.1	Alt sektörler için hazırlanan orta ve uzun vadeli politika raporu sayısı	Sayı	-----	5	5	5	5	5	TAGEM
PG.1.2.2	Yapılan veya yaptırılan etki analizi sayısı	Sayı	8	5	5	5	5	5	TAGEM
PG.1.2.3	Faaliyete geçen TDİOSB sayısı	Sayı	3	2	2	2	1	1	TRGM
PG.1.2.4	Fiyat takibi yapılan tarımsal ürün sayısı	Sayı	60	60	65	70	75	80	TRGM
PG.1.2.5	Pazarlama, tanıtım ve coğrafi işaretler konusunda farkındalık geliştirme ve güçlendirilme çalışmaları yapılan üretici örgütü sayısı	Sayı	78	80	85	85	90	90	TRGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Tarımsal alt sektörler bazında mevcut durumu ve gelecek öngörülerini içeren alternatif politikalar geliştirmeye yönelik raporlar ve etki analizleri hazırlanması, • Tarım-sanayi ilişkilerini güçlendirmek ve tarıma dayalı ihtisas organize sanayi bölgelerini yaygınlaştırmak, • Tarımsal ürün fiyatlarının şeffaf, izlenebilir ve istikrar içinde sürdürülebilirliğini sağlamak için fiyat takibi yapılması, • Üretici örgütlerinin pazarlama ve tanıtım alanlarında güçlendirilmesi, • Tarımsal ürünlerin katma değerini artıracak ulusal ve uluslararası belgelendirme, sertifikasyon, "coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı" tescili konusunda farkındalığın artırılması, 								
Maliyet Tahmini	172.291.000 TL								

Amaç (A1)	Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak								
Hedef (H1.3)	Uluslararası alanda daha etkin bir şekilde yer almak ve uluslararası örgütlerin karar süreçlerine dâhil olmak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.1.3.1	Uluslararası kurum ve kuruluşlarda görevli personel sayısı	Kişi	10	15	15	16	17	18	ABDGM
PG.1.3.2	İkili ilişkiler kapsamında yürütülen üst düzey toplantı sayısı	Sayı	60	50	52	54	56	60	ABDGM
PG.1.3.3	Uluslararası kurum/kuruluşlarla ve AB'ye uyum kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Sayı	27	23	23	23	23	23	ABDGM
PG.1.3.4	İşbirliği yapılan uluslararası proje sayısı	Sayı	3	2	3	3	4	4	BSGM
PG.1.3.5	Uluslararası kurum kuruluşlarla balıkçılık ve su ürünleri konusunda gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Sayı	10	20	22	25	30	30	BSGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> İkili ilişkiler kapsamında yürütülen Tarım Yürütme Komitesi Toplantıları, Tarım İş Forumları, Müzakere Yönetim Kurulu Toplantıları, Katılım Öncesi Destek Aracı (IPA)'na ilişkin toplantı ve eğitimlerde iş birliği alanlarının artırılması, Balıkçılık alanında uluslararası ve bölgesel yönetim organizasyonlarında ülkesel etkinliği arttırmak, Diğer ülkelerle ikili işbirliği imkanlarını geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak, 								
Maliyet Tahmini	17.900.000 TL								

Amaç (A1)	Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak								
Hedef (H1.4)	Üreticilere ve tüketicilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık sistemi geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.1.4.1	Eğitilmelere katılan Tarım Danışmanı sayısı	Kişi	----	100	125	150	175	200	EYYDB
PG.1.4.2	Tarımsal danışmanlık hizmeti alan işletme sayısı	Sayı	75.000	55.000	75.000	75.000	80.000	80.000	EYYDB
PG.1.4.3	Web Tarım TV izlenme sayısı	Sayı	1.950.000	1.500.000	1.600.000	1.700.000	1.800.000	1.900.000	EYYDB
PG.1.4.4	Düzenlenen konferans, panel, sempozyum vb. etkinlik sayısı	Sayı	119	135	140	142	145	150	EYYDB
PG.1.4.5	Tarımsal içerikli TV program sayısı	Sayı	200	200	200	210	215	220	EYYDB
PG.1.4.6	Akılcı ilaç kullanımı ile ilgili eğitime katılan veteriner hekimlerin toplam veteriner hekimlere oranı	%	----	10	10	10	10	10	GKGM
PG.1.4.7	Kırsalda ev ekonomisi konularında verilen eğitimlere katılan kadın sayısı	Kişi	----	17.000	34.500	52.500	71.000	89.500	EYYDB
PG.1.4.8	Sertifikalandırılan veya belgelendirilen kursiyer sayısı	Kişi	24.800	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	EYYDB
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Tarım kütüphanesi kurulması ve dijital ortamda erişime açılması, Tarımsal danışmanlık hizmetlerini çeşitlendirerek bu hizmeti alan tarımsal işletme sayısının artırılması, Yazılı ve görsel iletişim araçlarının geliştirilmesi, sosyal medya platformlarında aktif olarak yer alınması, Akılcı ilaç kullanımı konusunda verilecek eğitimlerle veteriner hekimler arasındaki farkındalığın artırılması, 								
Maliyet Tahmini	370.708.000 TL								



Amaç (A2)

Uluslararası standartları gözeterek, üretimden tüketime doğal kaynakların ve insan sağlığının korunması amacıyla gıda ve yem güvenilirliğini sağlamak

Birincil üretim de dahil olmak üzere gıda ve yemlerin üretiminden tüketimine kadar geçirdiği tüm aşamalarda güvenilirliğinin sağlanması ile tüketici sağlığının en üst düzeyde korunması önem arz etmektedir. Gıda ve yem resmi kontrollerinin etkin olarak gerçekleştirilmesiyle, insan ve hayvan sağlığı ile tüketici menfaatinin en üst seviyede korunması için güvenilir gıda arzının sağlanması ve sektörde haksız rekabetin önlenmesi amaçlanmaktadır.

Gıda ve yem güvenilirliği alanındaki olası risklerin tespiti yapılarak bu konularda uluslararası standartların gözetildiği, bağımsız, tarafsız, şeffaf ve bilimsel esaslara göre yürütülen risk değerlendirmesi çalışmalarına devam edilmesi hedeflenmektedir.

Güvenilir gıda konusunda tüm taraflarla işbirliği yapılması, güvenilir gıda bilincinin toplumun tüm kesimlerince benimsenmesi son derece önemlidir. Bu açıdan tüketicilerin de gıdaları güvenilir bir şekilde nasıl tüketeceklerini bilmeleri ve bu yönde bilinçlendirilmeleri hedeflenmektedir.

GIDA GÜVENİLİRLİĞİ

Hedef (H2.1)

Gıda ve yem güvenilirliğine yönelik gerçekleştirilen resmi kontrol hizmetlerinin etkinliğini artırmak

Hedef (H2.2)

Gıda güvenilirliğine ilişkin doğru ve güncel bilgi sunmak, okullarda gıda güvenilirliğine yönelik uygulamaları geliştirmek

Amaç (A2)		Uluslararası standartları gözeterek, üretimden tüketime doğal kaynakların ve insan sağlığının korunması amacıyla gıda ve yem güvenilirliğini sağlamak							
Hedef (H2.1)		Gıda ve yem güvenilirliğine yönelik gerçekleştirilen resmi kontrol hizmetlerinin etkinliğini artırmak							
Performans Göstergeleri		Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.2.1.1	Hasat öncesi pestisit denetimi yapılan üretim yeri sayısı	Sayı	18.550	19.500	20.000	21.000	22.000	23.000	GKGM
PG.2.1.2	Doğrudan tüketime arz edilen hayvan ve hayvansal birincil ürünlerde ilaç kalıntısının tespiti için gerçekleştirilen numune sayısının planlanan numune sayısına oranı	%	-----	97	97	98	98	98	GKGM
PG.2.1.3	Risk değerlendirme sonrasında oluşturulan bilimsel görüş sayısı	Sayı	11	15	30	50	70	92	GKGM
PG.2.1.4	Gıda işletmelerinde yapılan kontrol sayısı	Sayı	1.000.000	1.100.000	1.200.000	1.300.000	1.400.000	1.500.000	GKGM
PG.2.1.5	Validasyonu/verifikasyonu tamamlanarak uygulanabilir hale getirilen metot sayısı	Sayı	125	140	140	140	140	140	GKGM
PG.2.1.6	Analiz hizmetleri eğitimi alan laboratuvar personeli sayısı	Sayı	116	120	120	120	120	120	GKGM
PG.2.1.7	Yem işletmelerinde yapılan kontrol sayısı	Sayı	18.000	20.000	20.500	21.000	21.500	22.000	GKGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Birincil üretim alanlarında hatalı pestisit kullanımının önlenmesine yönelik denetimlerin artırılması, Veteriner ilaçların uygun kullanımına yönelik yapılan denetimlerin etkinliğinin artırılması, Bağımsız, tarafsız, şeffaf ve bilimsel esaslara dayalı risk değerlendirmesinin yapılması, 								
Maliyet Tahmini	472.242.000 TL								

Amaç (A2)		Uluslararası standartları gözeterek, üretimden tüketime doğal kaynakların ve insan sağlığının korunması amacıyla gıda ve yem güvenilirliğini sağlamak							
Hedef (H2.2)		Gıda güvenilirliğine ilişkin doğru ve güncel bilgi sunmak, okullarda gıda güvenilirliğine yönelik uygulamaları geliştirmek							
Performans Göstergeleri		Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.2.2.1	Gıda güvenilirliği konusunda düzenlenen eğitim sayısı	Sayı	-----	170	190	210	230	250	GKGM
PG.2.2.2	Gıda güvenilirliği konusunda eğitilen kişi sayısı	Sayı	-----	8.500	9.500	10.500	11.500	12.500	GKGM
PG.2.2.3	Okul kantinlerine yapılan denetim sayısı	Sayı	36.400	36.500	37.000	37.500	38.000	38.500	GKGM
PG.2.2.4	Gıda güvenilirliği ve Alo 174 Gıda Hattı ile ilgili gönderilen bilgi mesajı (SMS) sayısı	Sayı	150.000	160.000	170.000	180.000	190.000	200.000	GKGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Okullarda gıda güvenilirliğinin ve gıda güvenilirliği bilincinin artırılması Gıdaların sağlıklı hazırlanması, muhafazası, tüketilmesi ve israfının önlenmesi konularında eğitim stratejileri hazırlanması, Tüketicilerin bilinçlendirilmesi amacıyla eğitim içerikli internet tabanlı programlar hazırlanması ve modüller geliştirilmesi, 								
Maliyet Tahmini	1.385.000 TL								

Amaç (A3)

Bitki sağlığını koruyucu tedbirler almak, hayvan hastalık ve zararlılarını kontrol ve eradike etmek, hayvan refahını sağlamak

Bitkisel üretimde kalitenin artırılması, ürün kayıplarının önlenmesi, üretim maliyetlerinin düşürülmesi, çevre ve insan sağlığına duyarlı üretim tekniklerinin geliştirilerek uygulamaya aktarılması amaçlanmaktadır. Bitki sağlığı uygulamalarında entegre mücadele prensiplerinin benimsenmesi ve etkin olarak uygulanması gerekmektedir. Biyolojik ve biyoteknik yöntemlerin yaygın olarak kullanılması ve desteklenmesi ile zararlı organizmaların kontrolü, gereksiz kimyasal kullanımı ve kalıntının önlenmesi amaçlanmaktadır.

Güvenilir gıda arzını esas alan hayvan sağlığı uygulamaları yoluyla; insan ve çevre sağlığını korumak, hastalık ve zararlılardan dolayı oluşacak ekonomik kayıpları azaltarak arzulan üretim seviyelerine ulaşmak, hayvan refahını korumak, üreticilerin gelir seviyelerini artırmak, ulusal ve uluslararası ticareti kolaylaştırmak amaçlanmaktadır.

BİTKİ SAĞLIĞI, HAYVAN SAĞLIĞI VE REFAHI

Hedef (H3.1)

Bitkisel üretimde çevreye duyarlı bitki sağlığı tedbirleri ile kaliteyi koruyarak verimi artırmak

Hedef (H3.2)

Bitki koruma ürünleri ile uygulama ekipmanlarının resmi kontrolünü / denetimini gerçekleştirmek

Hedef (H3.3)

Hayvan hastalık ve zararlıları ile ilgili mücadele hizmetlerini geliştirmek ve hayvan refahını korumak

Hedef (H3.4)

Hayvan hastalıkları ile mücadelede kullanılan veteriner sağlık ürünlerinin kalite ve etkinliklerini artırmak

Amaç (A3)	Bitki sağlığını koruyucu tedbirler almak, hayvan hastalık ve zararlılarını kontrol ve eradike etmek, hayvan refahını sağlamak								
Hedef (H3.1)	Bitkisel üretimde çevreye duyarlı bitki sağlığı tedbirleri ile kaliteyi koruyarak verimi artırmak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.3.1.1	Biyolojik ve biyoteknik mücadele uygulama alanı	Dekar	210.000	215.000	220.000	225.000	230.000	235.000	GKGM
PG.3.1.2	Entegre mücadele prensipleri ile üretim yapılan alanın toplam üretim alanına oranı	%	42	44	46	48	49	50	GKGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Bitkisel üretimde kimyasal uygulamalara alternatif biyolojik ve biyoteknik mücadele uygulamalarının desteklenerek yaygınlaştırılması, • Bitki sağlığı alanında zararlı organizmalara karşı entegre mücadele uygulamalarının yaygınlaştırılması, 								
Maliyet Tahmini	158.250.000 TL								

Amaç (A3)	Bitki sağlığını koruyucu tedbirler almak, hayvan hastalık ve zararlılarını kontrol ve eradike etmek, hayvan refahını sağlamak								
Hedef (H3.2)	Bitki koruma ürünleri ile uygulama ekipmanlarının resmi kontrolünü / denetimini gerçekleştirmek								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.3.2.1	Denetlenen bitki koruma ürünleri piyasada bulunan bitki koruma ürünleri sayısına oranı	%	50	20	40	60	80	100	GKGM
PG.3.2.2	Denetlenen bitki koruma ürünü üretim yerlerinin toplam üretim yeri sayısına oranı	%	100	20	40	60	80	100	GKGM
PG.3.2.3	Denetlenen zirai mücadele alet ve ekipmanları işletme sayısının toplam işletme sayısına oranı	%	100	20	40	60	80	100	GKGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Bakanlıkça ruhsatlandırılan bitki koruma ürünlerinin ruhsatına esas özellikleri ile piyasada bulunmalarının sağlanması, • Bitki koruma ürünü üretim yerleri ile zirai mücadele alet ve makinaları üretim yerlerinde üretim izinlerine uygun üretim yapılmasının sağlanması, • Bitki koruma ürünleri ve zirai mücadele aletlerinin ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak ülke ihtiyaçları doğrultusunda ruhsatlandırılması ile kontrollerinin sağlanması, 								
Maliyet Tahmini	4.000.000 TL								

Amaç (A3)	Bitki sağlığını koruyucu tedbirler almak, hayvan hastalık ve zararlılarını kontrol ve eradike etmek, hayvan refahını sağlamak								
Hedef (H3.3)	Hayvan hastalık ve zararlıları ile ilgili mücadele hizmetlerini geliştirmek ve hayvan refahını korumak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.3.3.1	Programlı büyükbaş şap aşılması gerçekleştirme oranı	%	85	85	85	85	85	85	GKGM
PG.3.3.2	Hastalıktan ari işletme sayısı	Sayı	600	600	650	700	750	800	GKGM
PG.3.3.3	Faaliyete giren dinlendirme istasyonları sayısı	Sayı	-----	2	3	4	5	7	GKGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Hayvan sağlığı ve refahının sağlanması için gerekli sistemlerin ve standartların oluşturulması, Ülkemizin tamamının şap hastalığından aşıllı arılık statüsüne kavuşturulması, Bölgesel bazda hastalıklardan ari işletmelerin yaygınlaştırılması, Buzağı ölümlerinin azaltılması için gerekli çalışmaların yapılması, 								
Maliyet Tahmini	298.993.000 TL								

Amaç (A3)	Bitki sağlığını koruyucu tedbirler almak, hayvan hastalık ve zararlılarını kontrol ve eradike etmek, hayvan refahını sağlamak								
Hedef (H3.4)	Hayvan hastalıkları ile mücadelede kullanılan veteriner sağlık ürünlerinin kalite ve etkinliklerini artırmak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.3.4.1	Denetlenen veteriner ilaçları piyasada bulunan veteriner ilaçları sayısına oranı	%	5	10	10	10	10	10	GKGM
PG.3.4.2	Risk esaslı denetlenen veteriner tıbbi ürün üretim yerlerinin toplam üretim yerlerine oranı	%	-----	5	5	5	5	5	GKGM
PG.3.4.3	Denetlenen tıbbi olmayan veteriner sağlık ürünleri sayısının piyasada bulunan ürün sayısına oranı	%	-----	5	5	5	5	5	GKGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Veteriner sağlık ürünlerine, üretim yerlerine, nakil, depolanma ve kullanımına yönelik kontrol ve denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi Kullanılan antibiyotiklerin mikroorganizmalar üzerindeki etkinliklerini izlemek için sürveyans ağı kurulması, 								
Maliyet Tahmini	60.000.000 TL								



Amaç (A4)

Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek

Kırsal alanda yaşam kalitesinin ve refahın artırılarak, sosyo-ekonomik açıdan daha yaşanabilir bir seviyeye getirilmesi amaçlanmaktadır. Kırsal ve kentsel yaşam alanlarındaki sosyo-ekonomik gelişim farklılıklarının ortadan kaldırılması ve refahın artırılması için gençler ve kadınlar açısından kırsal alanlar cazip hale getirilecektir. Kırsal kalkınma, tahsis edilen ulusal ve uluslararası fonlarla finanse edilecektir. Bu kapsamda yerel kaynakların değerlendirilmesi sağlanacak, iş ve yaşam koşulları iyileştirilecektir. Tarım dışı istihdam alanları çeşitlendirilerek kırsal turizm, el sanatları gibi faaliyetlerle üreticilerin gelir ve istihdam olanakları artırılabilecek, fırsat eşitliği sağlanacaktır.

Kaynakların rasyonel kullanımı açısından toprak ve su kaynaklarının korunması, kullanılması ve arazi kullanım planlarının yapılması büyük önem taşımaktadır. Tarımsal sulamadan beklenen üretim ve kalite artışının sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülecektir. Tarım yapılamayan ve düşük verimli topraklar tarıma kazandırılacak, kullanımının sürdürülebilirliği için gerekli tedbir ve destekler sağlanacaktır. Çevresel anlamda korunması gerekli hassas bölgelerde üretim yapan çiftçilerin, çevreye ve toprak yapısına zarar vermeyen üretim modellerini kullanarak kayıtlı ve kontrollü üretim yapmaları ve üreticilerin tarım-çevre konusunda bilinçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

TARIMSAL ALTYAPI VE KIRSAL KALKINMA

Hedef (H4.1)

Kırsalda gelir ve istihdam olanaklarını artırmak ve kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek

Hedef (H4.2)

Sürdürülebilir tarımsal üretimi sağlamak için; küçük ve parçalı tarım arazilerini toplulaştırmak ve arazi kullanım planlaması yapmak

Hedef (H4.3)

Toprak ve su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanılmasını sağlamak

Amaç (A4)	Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek								
Hedef (H4.1)	Kırsalda gelir ve istihdam olanaklarını artırmak ve kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.4.1.1	El Sanatları Eğitim Merkezi Müdürlüklerinde açılan kurs sayısı	Sayı	70	140	215	290	370	450	EYYDB
PG.4.1.2	Kadın çiftçilere yönelik gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	18	63	113	163	218	278	EYYDB
PG.4.1.3	Ekonomik ve sosyal alt yapı faaliyetlerinden faydalanan işletme sayısı	Sayı	57.373	10.500	1.000	2.000	2.500	3.000	TRGM
PG.4.1.4	Eş finansman verilen işletme sayısı	Sayı	3.549	700	200	250	300	350	TRGM
PG.4.1.5	Ekonomik yatırımlar kapsamında desteklenen tarıma dayalı sanayi işletmesi sayısı	Sayı	7.735	700	700	700	-----	-----	TRGM
PG.4.1.6	IPARD Programının tanıtım etkinliklerine katılan kişi sayısı	Sayı	72.967	6.000	6.000	6.000	6.000	4.000	TRGM
PG.4.1.7	Coğrafi işaretler konusunda üretici, yerel yönetim, sivil toplum örgütü ve ilgili kurumlar nezdinde yapılan bilgilendirme çalışması sayısı	Sayı	10	20	20	20	20	20	TRGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Kırsal alanda gelir düzeyinin yükseltilmesi, tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayi entegrasyonunun sağlanması için küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi, • Kırsal turizmin geliştirilmesi, kırsal alanlarda geleneksel gıda, tarım ürünleri ve el sanatları üretiminin artırılması ve çeşitlendirilmesi, • Kırsal alanda kadınların ve gençlerin istihdamını artırmaya yönelik sürdürülebilir projelerin desteklenmesi, • “Coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı” ürün tescil sayısının artırılması ve potansiyel ürünlerle ilgili çalışmalar yapılması, • IPARD Programı kapsamında tabandan tavana yaklaşımıyla yerel eylem gruplarının kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi, 								
Maliyet Tahmini	2.952.527.000 TL								

Amaç (A4)	Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek								
Hedef (H4.2)	Sürdürülebilir tarımsal üretimi sağlamak için; küçük ve parçalı tarım arazilerini toplulaştırmak ve arazi kullanım planlaması yapmak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.4.2.1	Toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetleri uygulanan alan	Hektar	7.200.000	800.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	TRGM
PG.4.2.2	Arazi kullanım planlaması yapılan alan	Hektar	3.637.160	800.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	TRGM
PG.4.2.3	Detaylı toprak etüdü yapılan alan	Hektar	7.840.000	800.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	TRGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Sürdürülebilir tarımsal üretim için arazi bankacılığı sisteminin kurulması, • Mirasa konu tarım arazileri devir işlemlerinde artışın sağlanması, • Tarım topraklarının verimliliğini ortaya koyan toprak veri tabanı oluşturulması, 								
Maliyet Tahmini	6.785.000.000 TL								

Amaç (A4)		Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek							
Hedef (H4.3)		Toprak ve su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanılmasını sağlamak							
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.4.3.1	Basınçlı sulama sistemleri modüler eğitim programına katılarak sertifikalandırılan çiftçilerin ve diğer yararlanıcıların sayısı	Sayı	500	1.000	1.300	1.500	1.600	1.700	EYYDB
PG.4.3.2	ÇATAK Programı uygulama alanı	Dekar	1.350.000	1.500.000	1.650.000	1.800.000	1.950.000	2.100.000	BÜGEM
PG.4.3.3	Islah edilen arazi büyüklüğü	Hektar	100.000	120.000	145.000	170.000	190.000	210.000	TRGM
PG.4.3.4	Modern basınçlı sulama sistemi kurulan alan	Hektar	123.500	15.000	20.000	20.000	----	----	TRGM
PG.4.3.5	Yerüstü ve yeraltı sularında nitrat izlemesi yapılan istasyonlarda analizlerin gerçekleştirilme oranı	%	90	90	90	90	90	90	TRGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Modern basınçlı sulama yöntemlerinin kullanımının yaygınlaştırılarak bilinçli su kullanımının sağlanması, • Yerüstü ve yeraltı sularında tarımsal kaynaklı nitrat kirliliğinin izlenmesi, kirliliği önlemeye ve azaltmaya yönelik çalışmalar yapılması, • 300 Büyük Ovanın "Büyük Ova Koruma Alanı" olarak ilan edilmesi 								
Maliyet Tahmini	544.200.000 TL								





Amaç (A5)

Su ürünleri kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir işletimini sağlamak, su ürünleri üretimini geliştirmek

Üretime ilişkin istatistiki veriler ve saha gözlemlerine göre, kirlilik, aşırı avcılık, iklim değişikliği vb. nedenlerle avcılık yoluyla elde edilen su ürünlerinin miktarında önemli bir artış yaşanmayacağı öngörülmektedir. Bu nedenle üretimin avcılık yolu ile artırılması imkânı bulunmadığından, avcılığın sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda yapılması ve su ürünleri yaşama alanlarının korunması büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda kaynakların korunması, su ürünleri üretiminin devamlılığını sağlamada belirleyici faktördür.

Su ürünlerinin yaşam alanlarının ve kaynakların korunmasını, kullanım dengesi gözetilerek işletilmesini sağlamak amacıyla; su ürünlerinin avcılık miktarlarının izlenmesi, stoklar ve avlanılacak miktarlara ilişkin bilgi edinilmesi, türlere ilişkin yönetim planlarının hazırlanması, alıcı ortam izleme çalışmalarının yapılması, lagün yönetim planlarının hazırlanması ve ülkemiz balıkçıların uluslararası sularda avcılık yapabilme imkanlarının genişletilmesi amaçlanmaktadır.

SU ÜRÜNLERİ VE BALIKÇILIK KAYNAKLARI YÖNETİMİ

Hedef (H5.1)

Su ürünleri türlerinin stok durumlarını izlemek ve yönetim planlarını hazırlamak

Hedef (H5.2)

Su ürünlerini ve kaynaklarını korumak, kontrol ve denetimlerin etkinliğini artırmak

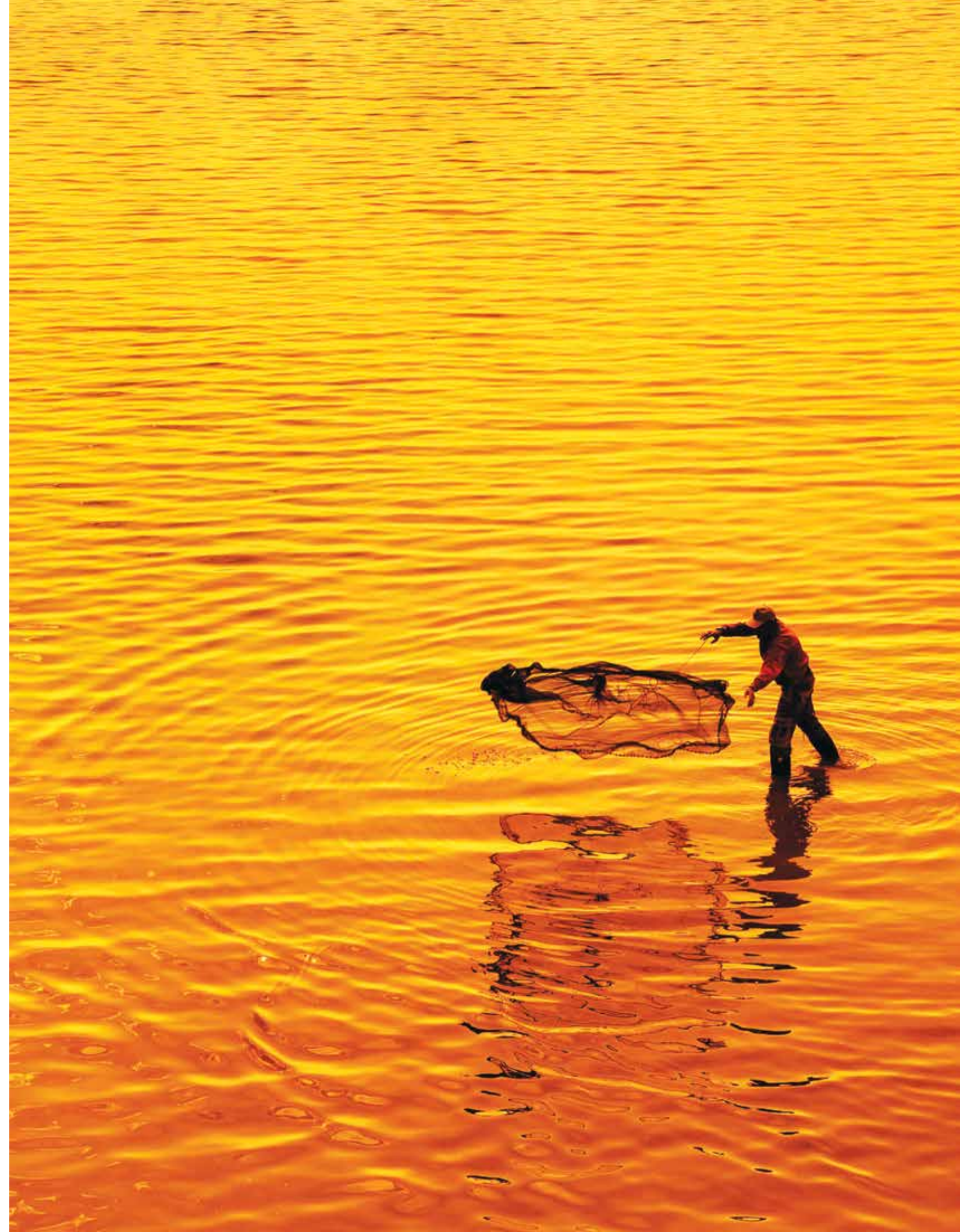
Hedef (H5.3)

Su ürünleri üretimini ve tüketimini artırmak

Amaç (A5)		Su ürünleri kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir işletimini sağlamak, su ürünleri üretimini geliştirmek							
Hedef (H5.1)		Su ürünleri türlerinin stok durumlarını izlemek ve yönetim planlarını hazırlamak							
Performans Göstergeleri		Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.5.1.1	Yönetim planı hazırlanan ve izlenen tür sayısı	Sayı	----	1	2	3	4	5	BSGM
PG.5.1.2	Biyolojik verisi toplanan tür sayısı	Sayı	1	2	3	3	4	5	BSGM
PG.5.1.3	Üretim planı hazırlanan lagün sayısı	Sayı	1	2	3	4	5	6	BSGM
PG.5.1.4	Hazırlanan sosyo-ekonomik analiz rapor sayısı	Sayı	----	1	2	3	4	5	BSGM
PG.5.1.5	Stokları belirlenen ticari olarak avcılığı yapılan balık türü sayısı	Sayı	5	5	5	5	5	5	TAGEM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Ticari balık stoklarının belirlenmesi ve sosyo-ekonomik analizlerin yapılması, Su Ürünleri Bilgi Sistemleri alt yapısının güçlendirilmesi, Lagünlerin stoğa katılımındaki rolünü arttırıcı tedbirlerin alınması, 								
Maliyet Tahmini	86.477.000 TL								

Amaç (A5)		Su ürünleri kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir işletimini sağlamak, su ürünleri üretimini geliştirmek							
Hedef (H5.2)		Su ürünlerini ve kaynaklarını korumak, kontrol ve denetimlerin etkinliğini artırmak							
Performans Göstergeleri		Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.5.2.1	İzleme kapsamındaki balıkçı gemi sayısı	Sayı	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350	BSGM
PG.5.2.2	Su ürünleri avcılık kontrol ve denetim sayısı	Sayı	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	BSGM
PG.5.2.3	Su ürünleri yetiştiricilik tesislerinde yapılan denetim sayısı	Sayı	4.200	5.000	5.500	6.000	6.500	7.000	BSGM
PG.5.2.4	Yeni yapılan balıkçılık idari bina sayısı	Sayı	48	51	54	57	60	63	BSGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Balıkçı Gemilerini İzleme Sisteminin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması, Balıkçı filosundaki av gücü fazlalığının azaltılması, Su kaynaklarında alıcı ortam izleme çalışmaları yapılması, 								
Maliyet Tahmini	314.270.000 TL								

Amaç (A5)	Su ürünleri kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir işletimini sağlamak, su ürünleri üretimini geliştirmek								
Hedef (H5.3)	Su ürünleri üretimini ve tüketimini artırmak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.5.3.1	Denizlerde/ iç sularda taşıma kapasitesi belirlenen yetiştiricilik alan sayısı	Sayı	27	28	30	32	33	34	BSGM
PG.5.3.2	Su kaynaklarına bırakılan balık sayısı	Sayı	6.000.000	6.000.000	6.100.000	6.200.000	6.300.000	6.400.000	BSGM
PG.5.3.3	Su ürünleri yetiştiricilik sektöründe etiket kullanan işletme sayısı	Sayı	-----	100	250	450	750	1.150	BSGM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Su ürünleri yetiştiricilik alanlarının ve taşıma kapasitelerinin belirlenmesi Balıklandırma programı hazırlanması ve uygulanması, Su ürünleri yetiştiricilik ürünlerinde izlenebilirliğin yaygınlaştırılması 								
Maliyet Tahmini	74.065.000 TL								





Amaç (A6) Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek

Her geçen gün çok daha fazla nüfusu beslemek zorunda olan tarımın, stratejik bir sektör olduğu gerçeği, gün geçtikçe daha fazla anlaşılmaktadır. Tarımsal kaynakları korumak, iyileştirmek, devamlılığını sağlamak, üretimde verim ve kaliteyi artırmaya yönelik yöntem ve teknolojiler geliştirmek, yaygınlaştırmak, tarım ürünlerine erişilebilirliği ve gıda güvencesini sağlamak hedeflenmektedir.

İç ve dış pazarın talep ettiği yeni tür ve çeşitler ile modern teknolojiler sektöre kazandırılacak ve kitle yayım araçlarının desteği ile yaygınlaştırılacaktır. Böylece üretim, verim ve kalite artırılabilecek, ürün çeşitliliğine katkı sağlanacaktır.

Çeşit zenginliği yaratılarak, pazara arz süresinin uzatılmasına, yüksek verimli ve kaliteli, sofralık ve teknolojik değerlendirmeye uygun, biyotik ve abiyotik streslere dayanıklı/tolerant yeni çeşitlerin ıslahına, sık dikime uygun bodur ve yarı-bodur anaç ıslahına, çevreye-dost yoğun bahçecilik tekniklerinin geliştirilmesine, hasat ve hasat sonrası ürün ve kalite kayıplarının azaltılması için yeni yöntemler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Araştırma enstitülerinin ulusal ve uluslararası alanda yapılacak işbirlikleri ile fon kaynakları çeşitlendirilerek, kurumsal kapasiteleri güçlendirilecektir. Ayrıca enstitülerin ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile çalışabilecek düzeye ulaştırılması hedeflenmekte olup, bu amaçla tüm enstitülerde "Özel Sektör Araştırma Ofisleri" açılacaktır.

ARAŞTIRMA - GELİŞTİRME

Hedef (H6.1)

Tarımsal iç ve dış pazar talepleri doğrultusunda yeni çeşit, ırk, metot ve teknoloji geliştirmek

Hedef (H6.2)

Genetik kaynakları ve biyolojik çeşitliliği korumak, sürdürülebilir kullanımını sağlamak

Hedef (H6.3)

Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla Ar-Ge işbirliğini geliştirmek

Hedef (H6.4)

İklim değişikliğinin tarım sistemleri üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek

Hedef (H6.5)

Ar-Ge sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak

Amaç (A6)		Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek							
Hedef (H6.1)		Tarımsal iç ve dış pazar talepleri doğrultusunda yeni çeşit, ırk, metot ve teknoloji geliştirmek							
Performans Göstergeleri		Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.6.1.1	Bitkisel üretim için geliştirilecek çeşit sayısı	Sayı	48	50	50	50	50	50	TAGEM
PG.6.1.2	Enstitülerde hayvan ıslahına yönelik yürütülen proje sayısı	Sayı	8	10	10	10	10	10	TAGEM
PG.6.1.3	Geliştirilen biyolojik ürün, teşhis metodu ve epidemiyolojisi tespit edilen hastalıkların sayısı	Sayı	13	5	5	5	5	5	TAGEM
PG.6.1.4	Bitki sağlığında geliştirilen biyolojik ve/veya biyoteknik mücadele ürünü ve metodu sayısı	Sayı	----	3	3	3	3	3	TAGEM
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Biyotik ve abiyotik stres koşullarına toleranslı, kaliteli, standart çeşit ve teknoloji geliştirilmesi, • Tavukçulukta yerli yumurtacı ve etçi damızlıkların ıslah edilerek verimlerinin artırılması, • Farklı bölgelere uygun, verim özellikleri yüksek yerli hayvan ırklarının ıslah edilmesi, • Yerel kaynaklardan tarımsal gübre geliştirilmesi, 							
Maliyet Tahmini		800.800.000 TL							

Amaç (A6)		Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek							
Hedef (H6.2)		Genetik kaynakları ve biyolojik çeşitliliği korumak, sürdürülebilir kullanımı sağlamak							
Performans Göstergeleri		Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.6.2.1	Halk elinde ve Araştırma Enstitülerinde canlı olarak korunan hayvan ırkı sayısı	Sayı	26	25	25	25	25	25	TAGEM
PG.6.2.2	Arazi ve tohum gen bankalarında korunan bitki örneğindeki artış oranı	%	2,13	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	TAGEM
PG.6.2.3	Gıda endüstrisinde kullanılan yerli starter kültürlerin geliştirilmesine yönelik yapılan proje sayısı	Sayı	----	1	1	1	1	1	TAGEM
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Gen bankalarında ve halk elinde korunan gen kaynaklarının artırılması, • Genetik kaynakların ve biyolojik çeşitliliğin kayıt altına alınması ve muhafaza edilmesi, 							
Maliyet Tahmini		47.270.000 TL							

Amaç (A6)	Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek								
Hedef (H6.3)	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla Ar-Ge işbirliğini geliştirmek								
	Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.6.3.1	Ar-Ge destek programı ve Kamu – Özel sektör işbirliği kapsamında yapılan proje sayısı	Sayı	35	30	30	30	30	30	TAGEM
PG.6.3.2	Ulusal ve uluslararası fon sağlayıcı ve paydaş kuruluşlara sunulan ve yürütülen proje sayısı	Sayı	20	20	20	20	20	20	TAGEM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Özel sektör, STK ve üniversitelerin tarımsal Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi ve Araştırma Enstitülerinin altyapısının bu kuruluşlara açılması, Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ortak projeler yapılması ve bu kuruluşlardan daha fazla finansman sağlanması, 								
Maliyet Tahmini	149.000.000 TL								

Amaç (A6)	Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek								
Hedef (H6.4)	İklim değişikliğinin tarım sistemleri üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek								
	Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim
PG.6.4.1	Hazırlanan kuraklık haritası, rekolte tahmin modeli, uyum stratejileri ve kuraklık izleme raporu sayısı	Sayı	-----	2	2	2	2	2	TAGEM
PG.6.4.2	Topraklarda karbon ve biyokütle değişimiyle ilgili geliştirilen model veya öneri ile hazırlanan rapor sayısı	Sayı	-----	1	1	1	1	1	TAGEM
PG.6.4.3	Emisyon azaltımını sağlamak için geliştirilen model/öneri/sistem sayısı	Sayı	-----	1	1	1	1	1	TAGEM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> İklim değişikliğine uyum stratejileri, tarımsal kuraklık ve ürün tahmin sistemlerinin geliştirilmesi, Topraktaki organik karbon stoku ve biyokütlenin belirlenmesi, artırıcı önlemlerin alınması için izleme ve yönetim sistemleri geliştirilmesi, 								
Maliyet Tahmini	17.300.000 TL								

Amaç (A6)	Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek								
Hedef (H6.5)	Ar - Ge sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.6.5.1	Tarımsal yeniliklerin paylaşıldığı veri paylaşım sisteminden yararlanan yayımcı ve danışman sayısı	Kişi	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	EYYDB
PG.6.5.2	Tarımsal yeniliklerin yaygınlaştırılması projeleri kapsamında yürütülen/ işbirliği yapılan proje sayısı	Sayı	80	80	88	96	104	120	EYYDB
PG.6.5.3	Sulama ve arazi ıslahı konularında hazırlanan rehber/rapor sayısı	Sayı	----	1	1	1	1	1	TAGEM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge faaliyetleri için izleme ve değerlendirme sistemi kurulması, • Tarımsal yeniliklerin yaygınlaştırılması amacıyla STK'lar ile işbirliği yapılması, • Tarımsal sulama ve arazi ıslahı konusunda Ar-Ge sonuçlarını uygulamaya aktaracak teknik rehber yayınlanması, 								
Maliyet Tahmini	7.000.000 TL								





Amaç (A7)

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

İhtiyaç duyulan doğru veriye hızlı erişimin büyük önem arz ettiği günümüzde, üretilen projelerin kullanıcılar tarafından sorunsuz işlenmesi, projelerin birbirleri ile entegrasyonu, verilerin gizlilik, bütünlük, erişilebilirlik ilkelerini sağlayabilmesi için bilişim altyapılarının doğru bir şekilde kurgulanması, yazılım uygulama ve sistemlerinin doğru entegrasyonu ile mümkün olacaktır. Bu nedenle Bakanlık bünyesinde bilişim sistemlerinin gelişimini sağlamak ve etkinliğini artırmak amaçlanmaktadır.

İnsan kaynaklarının görev, yetki ve sorumlulukları açık olarak tanımlanmış halde, liyakat ve kariyer esas alınarak tüm teşkilata dengeli dağılımının sağlanması çalışmaları devam edecektir. Personelin istek ve beklentileri dikkate alınarak mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmaya yönelik düzenli eğitimler gerçekleştirilecektir.

Bakanlık birimlerinde yürütülen İç Kontrol Sistemi çalışmaları ile kamu ve insan kaynaklarının kaliteli, etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca personel ve diğer paydaşlar için hizmet alanlarında fiziki ve teknik koşulların iyileştirilmesi ve sürdürülebilir kılınması için çalışmalar yapılacaktır.

KURUMSAL KAPASİTE

Hedef (H7.1)

Bakanlık bünyesindeki birimlerin bilişim altyapısını iyileştirmek/geliştirmek

Hedef (H7.2)

Tarımda doğru bilginin kaynağı olmak için yazılım uygulamaları ve sistemleri geliştirmek

Hedef (H7.3)

Bakanlık bilgi varlıklarını, Bilgi Güvenliği Standartlarına uygun şekilde yönetmek

Hedef (H7.4)

Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek

Hedef (H7.5)

Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek, Bakanlık çalışanlarının nitelik olarak gelişimini sağlamak ve kurumsal aidiyeti artırmak

Hedef (H7.6)

Kurumun fiziksel altyapısını iyileştirmek

Amaç (A7)										
Kurumsal kapasiteyi geliştirmek										
Hedef (H7.1)										
Bakanlık bünyesindeki birimlerin bilişim altyapısını iyileştirmek/geliştirmek										
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim		
PG.7.1.1	Bakanlık veri merkezi sistemlerinin felaket kurtarma merkezinde yedeklenme oranı	%	10	20	30	40	50	60	BİDB	
PG.7.1.2	Bakanlık veri merkezinin kapasite gelişim oranı	%	-----	25	45	60	70	75	BİDB	
PG.7.1.3	Veri tabanlarının kesintisiz çalışma oranı	%	90	95	95,5	96	96,5	97	BİDB	
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Bakanlıkça geliştirilmiş/geliştirilecek veri kaynakları ve sistemlerinde veri bütünlüğünü sağlayacak çalışmaların yapılması, Bakanlık veri merkezi ile felaket kurtarma merkezinin(FKM) fiziksel ve teknolojik olarak geliştirilmesine müteakip sistem süreklilik oranının artırılması, Taşra birimlerinin Bakanlık merkez bilişim altyapısına entegre edilmesi ve bilişim altyapılarının iyileştirmesi, 									
Maliyet Tahmini	100.000.000 TL									

Amaç (A7)										
Kurumsal kapasiteyi geliştirmek										
Hedef (H7.2)										
Tarımda doğru bilginin kaynağı olmak için yazılım uygulamaları ve sistemleri geliştirmek										
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim		
PG.7.2.1	E-devlet kapısında verilen hizmet sayısı	Sayı	14	17	19	21	24	26	BİDB	
PG.7.2.2	Elektronik Belge Yönetim Sistemine entegre edilecek uygulama sayısı	Sayı	2	2	4	6	8	10	BİDB	
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Bakanlık için geliştirilecek yazılım uygulamaları için standartların belirlenmesi, Kurum için gerekli olabilecek yeni bilgi sistemleri ile mobil versiyonlarının geliştirilmesi, E-devlet sistemindeki uygulamalara yenilerini ekleyerek vatandaşın işlemlerini bu yolla çözme oranının artırılması 									
Maliyet Tahmini	37.000.000 TL									

Amaç (A7)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H7.3)	Bakanlık bilgi varlıklarını, Bilgi Güvenliği Standartlarına uygun şekilde yönetmek								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.7.3.1	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi farkındalık eğitimleri verilen Bakanlık birimlerinin oranı	%	10	20	30	50	75	100	BİDB
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Bakanlık bilgi varlıklarının envanterinin çıkarılması, Bilgi güvenliği yönetim sisteminin ve kapsamının yaygınlaştırılması, 								
Maliyet Tahmini	20.000.000 TL								

Amaç (A7)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H7.4)	Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.7.4.1	Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum oranı	%	-----	65	70	75	80	85	SGB
PG.7.4.2	Norm kadroya tabi personelin tüm personele oranı	%	60	52	52	53	54	54	PERGEM
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> İç Kontrol Sistemi'nin tüm birimlerde etkin uygulanmasının sağlanması, Personel dağılımının norm kadroya göre planlanması, 								
Maliyet Tahmini	58.841.000 TL								

Amaç (A7)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H7.5)	Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek, Bakanlık çalışanlarının nitelik olarak gelişimini sağlamak ve kurumsal aidiyeti artırmak								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.7.5.1	Düzenlenen sosyal ve kültürel aktivite sayısı	Sayı	25	26	28	30	30	32	DHDB
PG.7.5.2	Sosyal ve kültürel aktivitelere katılan personel sayısı	Kişi	2.000	2.500	2.800	3.000	3.000	3.200	DHDB
PG.7.5.3	Gıda işletmelerinde resmi kontrol yapan ve eğitim alan kontrol görevlisi sayısının toplam kontrol görevlisi sayısına oranı	%	40	40	40	40	40	40	GKGM
PG.7.5.4	Yem resmi kontrolünde görevli eğitilen personel sayısı	Kişi	400	500	500	500	500	500	GKGM
PG.7.5.5	Rehberlik ve teftiş sayısı	Sayı	30	20	20	20	20	20	TEFTİŞ
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Personelin bilgi ve becerisini geliştirici faaliyetler (yüz yüze eğitim, uzaktan eğitim, e-eğitim vb.) yapılması, Çalışanların moral ve motivasyonlarını artırmak için sosyal ve kültürel aktiviteler düzenlenmesi ve yaygınlaştırılması, Bakanlık tarafından yürütülmekte olan faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun denetlenmesi ve elde edilen veriler çerçevesinde rehberlik edilmesi, 								
Maliyet Tahmini	111.790.596 TL								

Amaç (A7)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H7.6)	Kurumun fiziksel altyapısını iyileştirmek								
Performans Göstergeleri	Birim	Başlangıç Değeri	2018	2019	2020	2021	2022	Sorumlu Birim	
PG.7.6.1	Bakım ve onarımı yapılan hizmet binası sayısı	Sayı	500	500	500	500	500	500	DHDB
PG.7.6.2	Yeni yapılan hizmet binası sayısı	Sayı	7	10	10	10	10	10	DHDB
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Hizmet binalarının asgari standartlarının belirlenmesi ve hizmet kalitesinin artırılması, Çalışanların sosyal ve kültürel ihtiyaçlarını karşılayabilecek yeni hizmet binalarının yapılması, 								
Maliyet Tahmini	1.127.035.000 TL								

III. BÖLÜM

MALİYETLENDİRME

		2018	2019	2020	2021	2022
A-1	Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak	13.747.662.000	14.594.857.000	15.610.358.000	16.514.549.000	17.420.770.000
	H1.1	13.639.014.000	14.488.283.000	15.500.000.000	16.400.000.000	17.300.000.000
	H1.2	34.825.000	32.349.000	33.963.000	34.672.000	36.482.000
	H1.3	3.262.000	3.412.000	3.562.000	3.732.000	3.932.000
	H1.4	70.561.000	70.813.000	72.833.000	76.145.000	80.356.000
A-2	Uluslararası standartları gözeterek üretimden tüketime doğal kaynakların ve insan sağlığının korunması amacıyla gıda ve yem güvenilirliğini sağlamak	86.762.000	89.670.000	94.145.000	98.755.000	104.295.000
	H2.1	86.517.000	89.425.000	93.900.000	98.430.000	103.970.000
	H2.2	245.000	245.000	245.000	325.000	325.000
A-3	Bitki sağlığını koruyucu tedbirler almak, hayvan hastalık ve zararlılarını kontrol ve eradike etmek, hayvan refahını sağlamak	84.412.000	94.053.000	103.700.000	114.250.000	124.828.000
	H3.1	27.250.000	30.000.000	32.000.000	34.000.000	35.000.000
	H3.2	700.000	750.000	800.000	850.000	900.000
	H3.3	46.462.000	52.303.000	58.900.000	66.400.000	74.928.000
	H3.4	10.000.000	11.000.000	12.000.000	13.000.000	14.000.000
A-4	Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek	1.948.506.000	2.452.181.000	2.651.606.000	1.613.535.000	1.615.899.000
	H4.1	953.006.000	983.331.000	984.706.000	14.585.000	16.899.000
	H4.2	885.000.000	1.325.000.000	1.525.000.000	1.525.000.000	1.525.000.000
	H4.3	110.500.000	143.850.000	141.900.000	73.950.000	74.000.000

		2018	2019	2020	2021	2022
A-5	Su ürünleri kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir işletimini sağlamak, su ürünleri üretimini geliştirilmek	86.401.000	90.231.000	94.500.000	99.130.000	104.550.000
	H5.1	15.831.000	16.476.000	17.200.000	18.000.000	18.970.000
	H5.2	57.120.000	59.700.000	62.550.000	65.650.000	69.250.000
	H5.3	13.450.000	14.055.000	14.750.000	15.480.000	16.330.000
A-6	Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek	175.950.000	198.250.000	205.050.000	218.250.000	223.870.000
	H6.1	142.550.000	153.400.000	158.250.000	168.250.000	178.350.000
	H6.2	11.600.000	10.500.000	9.900.000	10.550.000	4.720.000
	H6.3	18.000.000	30.000.000	32.000.000	34.000.000	35.000.000
	H6.4	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	4.300.000
	H6.5	1.300.000	1.350.000	1.400.000	1.450.000	1.500.000
A-7	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek	276.251.000	277.731.050	278.599.903	297.700.948	324.383.695
	H7.1	40.000.000	30.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
	H7.2	10.000.000	8.000.000	9.000.000	5.000.000	5.000.000
	H7.3	8.000.000	5.000.000	3.000.000	2.000.000	2.000.000
	H7.4	13.236.000	10.604.000	11.119.000	11.658.000	12.224.000
	H7.5	20.515.000	21.177.050	22.235.903	23.347.948	24.514.695
	H7.6	184.500.000	202.950.000	223.245.000	245.695.000	270.645.000
	TOPLAM	16.405.944.000	17.796.973.050	19.037.958.903	18.956.169.948	19.918.595.695

IV. BÖLÜM İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri ile stratejik planın belirlenen takvime göre uygulanması temin edilir. Ortaya çıkan yeni koşullara göre güncellemeler yapılabilir ve sorunlar ile ilgili önlem alınabilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın uygulanması gerekse ilgililerin hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

2018-2022 Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirilmesi Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda yürütülecektir. Stratejik Plan'da belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri, altı aylık dönemler halinde elektronik ortama sorumlu birimler tarafından girilecektir. Raporlama altı aylık dönemler halinde gerçekleştirilecek, yılsonu izleme raporu yıllık ve birikimli değerleri bünyesinde barındıracak ve faaliyet raporu için temel oluşturacaktır.

İzleme sonuçlarının değerlendirilmesi ve uygulama ile ilgili önlemlerin alınabilmesi için SGB tarafından hazırlanan raporlar Üst Yöneticiye sunulacaktır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine dair gerekli tedbirler belirlenecek ve ilgili birimlere geri bildirimlerde bulunulacaktır.



T.C. GIDA TARIM VE HAYVANCILIK BAKANLIğI
Üniversiteler Mahallesi Dumlupınar Bulvarı
No:161 Pk.06800 Çankaya / ANKARA
Tel: 0312 287 33 60 (10 hat) • Faks: 0312 287 72 66
www.tarim.gov.tr